

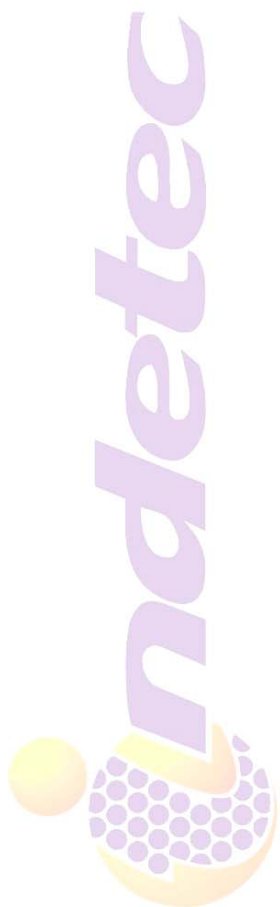


INSTITUTO PARA EL DESARROLLO TÉCNICO DE LAS HACIENDAS PÚBLICAS

Un Organismo Público del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal

XXXV Reunión Nacional de Funcionarios Fiscales

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



XXXV Reunión Nacional de Funcionarios Fiscales

**Asamblea General del Instituto para el Desarrollo Técnico de las
Haciendas Públicas (INDETEC)**

Morelia Michoacán; 7, 8 y 9 de diciembre de 2005

**PROGRAMA DE ACTIVIDADES Y
PRESUPUESTO 2006**

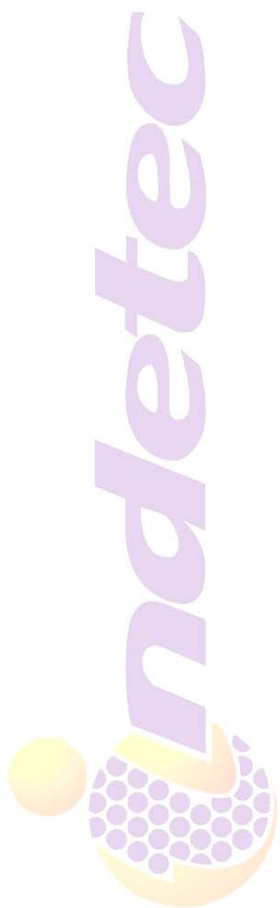
Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

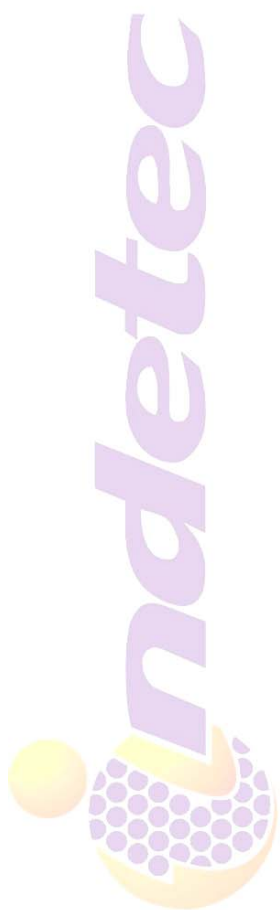
PROGRAMA DE ACTIVIDADES Y PRESUPUESTO 2006

Las finanzas públicas del país tendrán en el año de 2006 un panorama que se aprecia estable conforme a los resultados y las mismas bases que le han proporcionado estabilidad en los últimos años, sin embargo existen algunos aspectos, que deberán tenerse en cuenta para el logro pleno de los propósitos de gobierno que se ha trazado en los tres ámbitos: federal, estatal y municipal.

La entrada en vigor de las disposiciones en que se sustenta un nuevo régimen fiscal para PEMEX, supone nuevas condiciones de tributación de ese organismo público con los propósitos ya conocidos de impulsar su viabilidad y fortaleza. En el nuevo esquema está implícita la disminución de los ingresos públicos lo cual además de otras disposiciones que han propiciado también una disminución en las cargas tributarias, obligan a que las haciendas públicas del país consideren la adopción de medidas tendientes a suplir los ingresos que dejarán de recibirse, a la par de fortalecer las medidas que en el gasto público, lleven a eficientarlo, para optimizar el uso de los recursos disponibles.

En particular, en las entidades federativas este escenario motivará paulatinamente que los requerimientos de servicios al INDETEC, se enfaticen hacia la identificación de alternativas para generar mayores ingresos públicos, optimizar el aprovechamiento de las potestades que se tienen, mejorar la legislación tributaria de cada caso, adoptar las modalidades más eficaces en la programación, ejecución y control del gasto; así como dar atención a los rubros de las finanzas estatales que pueden representar una presión extraordinaria, como son el monitoreo permanente de los pasivos de los sistemas de pensiones, al igual que el examen y determinación del esquema más adecuado en que deban basar su reforma para garantizar viabilidad y saneamiento a dichos organismos.



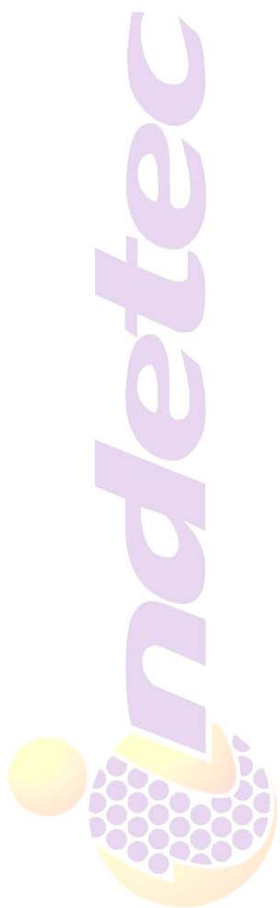


Otro elemento que aparece en el escenario para 2006, lo representa la incorporación de varios acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria a la agenda del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, cuya atención se ha trasladado prácticamente a la Comisión Permanente o a sus Grupos.

Por lo tanto consideramos que el programa de actividades del Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas durante 2006 debe considerar dentro de los objetivos a cumplir los siguientes:

OBJETIVOS

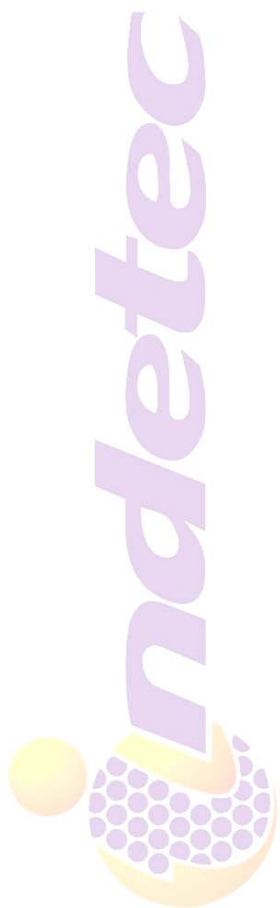
- Fortalecimiento de los ingresos en las finanzas públicas de entidades federativas y municipios.
- Aprovechamiento de la colaboración administrativa como fuente de ingresos locales.
- Impulso a la eficiencia en el gasto público y su presupuestación con un enfoque de resultados.
- Respaldo a la reforma de los sistemas de pensiones para su saneamiento y viabilidad.
- Generación sistemática de información financiera estratégica para los titulares de las finanzas públicas de entidades federativas y municipios.
- Lograr el crecimiento recaudatorio del Impuesto Predial y la mejora del catastro.
- Sistematizar los servicios de capacitación en dos grandes campos: la formación de funcionarios fiscales (plan de estudios permanente), y la atención a las necesidades de capacitación del personal técnico operativo, y
- Atención a los nuevos trabajos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal y de la nueva coordinación de la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales.



Especial mención requieren los objetivos de fortalecer las finanzas de estados y municipios, en cuyo propósito ya se ha trabajado por parte de INDETEC a través de un proceso que inicia con un diagnóstico económico y financiero de cada región, mediante el que se analiza el comportamiento de la economía local para identificar su potencial en cada una de las contribuciones que se tienen al alcance, situación que luego es contrastada con las necesidades que muestra la demanda colectiva, así como su observación frente al rendimiento real de dichas fuentes fiscales. Dicho proceso continua luego con el diseño de las características de nuevas contribuciones y de los ajustes a las existentes, para posteriormente formular, si así lo acepta el gobierno respectivo, con el diseño de las iniciativas de ley que se estiman adecuadas, el análisis directo con los legisladores, presidentes municipales y en su caso, con el sector privado, por parte del personal técnico del Instituto.

También requiere esa mención específica la nueva modalidad con que se quiere fortalecer el servicio de capacitación, la cual pretende formalizar un plan de estudios que tienda a ser permanente para la formación y especialización de funcionarios fiscales locales; al mismo tiempo se fortalecería la capacitación del personal técnico operativo, con la sugerencia de hacerlo previo a la realización de un proceso de detección de necesidades de capacitación. En el mediano plazo este sistema para la formación de funcionarios fiscales tendería a aprovechar las instalaciones futuras del inmueble del INDETEC.

Una tercer referencia especial es para el cumplimiento del objetivo que se propone modificar la inercia crónica en que ha caído la recaudación del Impuesto Predial , cuya relación con el Producto Interno Bruto tiene más de 10 años siendo la más baja en los países de América, para lo que se ha diseñado un programa amplio que inicia un diagnóstico, para acudir luego a las alternativas y las acciones específicas que cada actor municipal o estatal debe llevar a cabo hasta lograr, en el mediano plazo, por lo menos la duplicación de la recaudación nacional del Impuesto Predial.



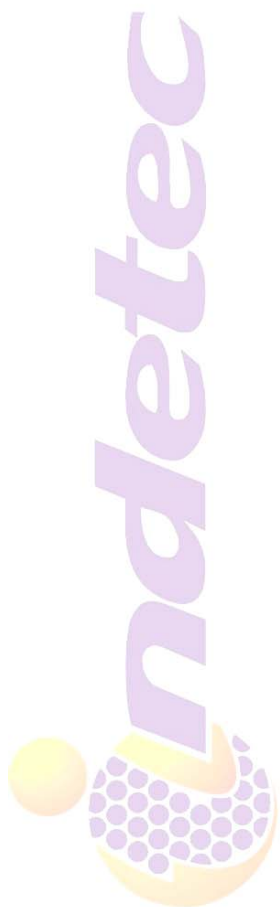
Es decir, que al desarrollo cotidiano de la hacienda de estados y municipios a los cuales tiene el INDETEC la permanente obligación de respaldar con sus trabajos, ahora es indispensable agregar un énfasis mucho mayor a aquellas actividades que tiendan a fortalecer los ingresos con que cuentan actualmente, pero sobre todo aquellas que permitan por distintas vías un crecimiento en los recursos públicos a fin de hacerle frente ya no solo a la creciente demanda de sus comunidades y regiones, sino además para estar en condiciones de sortear con solvencia la eventual disminución de recursos por las reformas y modificaciones fiscales que puedan afectarlos.

De la misma manera que debe el INDETEC enfatizar el perfil de los servicios que propicien los ahorros fiscales al alcance, así como los controles que demande la mayor eficiencia presupuestal.

Un elemento distintivo de los trabajos del Instituto en el año 2006 debe ser la retroalimentación constante a recibirse de parte de sus destinatarios, esto con el fin de asegurar que el diseño de los trabajos sea permanentemente ajustado a la exacta necesidad y circunstancia de las finanzas de cada entidad federativa y sus municipios.

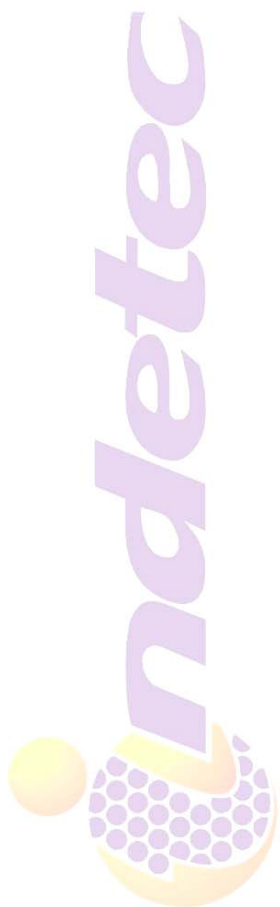
En ese tenor hemos diseñado los siguientes programas y actividades específicas para el año 2006:

- Programa Fortalecimiento del Federalismo Hacendario
- Programa Desarrollo de la Colaboración Administrativa Intergubernamental
- Programa Apoyo a la Optimización de la Recaudación del Impuesto Predial y la Modernización Catastral
- Programa Fortalecimiento de los Ingresos Locales e Implementación de Nuevas Potestades Tributarias



- Programa Modernización Normativa y Administrativa de la Deuda Pública y los Sistemas de Pensiones
- Programa Desarrollo, Modernización y Optimización de las Haciendas Públicas
- Programa Transparencia y Armonización de los Sistemas de Información Financiera y Evaluación de Gestión
- Programa Optimización de los Procesos Presupuestales y de Asignación de Recursos
- Programa Prospectiva para la Planeación Financiera
- Programa de Publicaciones Regulares

Para dar atención y cumplimiento a estos programas, se estima indispensable contar con un presupuesto básico por la cantidad de \$47'658,988.00 (cuarenta y siete millones seiscientos cincuenta y ocho mil novecientos ochenta y ocho pesos). Esta cifra tiene en cuenta ya aquellas actividades vinculadas con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria que han sido asimilados a los trabajos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, así como un incremento del 3% de la inflación esperada para 2006; es decir, de aprobarse la cifra antes mencionada, el presupuesto de INDETEC para 2006, sería inferior en un 11% al aprobado para 2005, debido a que las actividades dedicadas a la concreción de los acuerdos de la Convención, han disminuido.



	Presupuesto Ejercicio 2005 \$	Presupuesto Programado para el 2006 \$	Decremento	Porcentaje de Decremento
SHCP	26'736,800.00	23'829,494.00	2'907,306.00	10.89%
ENTIDADES FEDERATIVAS	26'736,800.00	23'829,494.00	2'907,306.00	10.89%
TOTAL	53'473,600.00	47'658,988.00	5'814,612.00	

	Presupuesto Base de Calculo para el 2006	Incremento por Inflación en 2006 3%	Presupuesto Programado para el 2006
SHCP	\$23'135,431.00	\$694,063.00	\$23'829,494.00
ENTIDADES FEDERATIVAS	23'135,431.00	694,063.00	23'829,494.00
TOTAL	46'270,862.00	1'388,126.00	47'658,988.00

De aprobarse el presupuesto de INDETEC para 2006 en el monto que se señala, las aportaciones que corresponderían a cada una de las partes del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, serían las siguientes:

APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LA SHCP AL PRESUPUESTO DE 2006

Entidades	Coeficiente efectivo del fondo general del 2004	Participaciones definitivas ejercicio 2004	Aportación proporcional 11,914,747.00	CUOTAS 2006			Diferencia 2005/2006
				ENTIDADES SHCP TOTAL	Aportación en partes iguales 11,914,747.00	Aportaciones para 2006	
Aguascalientes	1.110907	2,190,893,491	132,361.71	372,335.84	504,697.56	566,117.67	- 61,420.11
Baja California	2.853364	5,627,309,954	339,971.06	372,335.84	712,306.90	796,444.11	- 84,137.21
Baja Calif. Sur	0.702730	1,385,901,644	83,728.54	372,335.84	456,064.38	511,039.97	- 54,975.58
Campeche	1.032058	2,035,391,188	122,967.12	372,335.84	495,302.96	560,443.54	- 65,140.58
Coahuila	2.328544	4,592,277,022	277,440.07	372,335.84	649,775.92	730,404.71	- 80,628.79
Colima	0.780560	1,539,395,627	93,001.80	372,335.84	465,337.65	521,927.92	- 56,590.27
Chiapas	4.434060	8,744,707,801	528,307.06	372,335.84	900,642.91	1,002,383.74	- 101,740.84
Chihuahua	2.961925	5,841,410,302	352,905.82	372,335.84	725,241.67	810,994.92	- 85,753.25
D.F.	10.839940	21,378,173,424	1,291,551.45	372,335.84	1,663,887.29	1,829,702.31	- 165,815.02
Durango	1.316071	2,595,512,622	156,806.57	372,335.84	529,142.42	597,771.29	- 68,628.87
Guanajuato	3.862410	7,617,317,231	460,196.34	372,335.84	832,532.18	932,452.38	- 99,920.20
Guerrero	2.388671	4,710,859,016	284,604.15	372,335.84	656,939.99	734,899.77	- 77,959.78
Hidalgo	1.842817	3,634,342,759	219,566.96	372,335.84	591,902.81	667,148.56	- 75,245.76
Jalisco	6.059931	11,951,196,005	722,025.41	372,335.84	1,094,361.26	1,233,759.86	- 139,398.61
México	12.784877	25,213,913,172	1,523,285.71	372,335.84	1,895,621.55	2,131,310.96	- 235,689.41
Michoacán	2.893014	5,705,507,770	344,695.34	372,335.84	717,031.19	805,347.07	- 88,315.88
Morelos	1.516914	2,991,608,401	180,736.50	372,335.84	553,072.34	620,450.99	- 67,378.65
Nayarit	1.004644	1,981,326,365	119,700.82	372,335.84	492,036.67	553,886.10	- 61,849.43



APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LA SHCP AL PRESUPUESTO DE 2006

ENTIDADES
SHCP
TOTAL

CUOTAS 2006
23,829,494.00
23,829,494.00
47,658,988.00

Entidades	Coefficiente efectivo del fondo general del 2004	Participaciones definitivas ejercicio 2004	Aportación proporcional 11,914,747.00	Aportación en partes iguales 11,914,747.00	Aportaciones para 2006	Aportaciones en 2005	Diferencia 2005/2006
Nuevo León	4.405191	8,687,772,659	524,867.35	372,335.84	897,203.20	1,011,057.74	- 113,854.54
Oaxaca	2.534931	4,999,308,263	302,030.66	372,335.84	674,366.50	757,453.66	- 83,087.15
Puebla	4.090152	8,066,463,175	487,331.26	372,335.84	859,667.10	963,574.30	- 103,907.20
Querétaro	1.753127	3,457,459,738	208,880.67	372,335.84	581,216.51	652,314.29	- 71,097.78
Quintana Roo	1.105583	2,180,394,582	131,727.43	372,335.84	504,063.27	560,214.88	- 56,151.61
San Luis Potosí	1.893472	3,734,243,818	225,602.44	372,335.84	597,938.28	674,407.77	- 76,469.49
Sinaloa	2.465872	4,863,110,983	293,802.37	372,335.84	666,138.21	753,045.03	- 86,906.82
Sonora	2.514612	4,959,234,155	299,609.60	372,335.84	671,945.45	759,255.97	- 87,310.52
Tabasco	5.545864	10,937,370,989	660,775.69	372,335.84	1,033,111.53	1,177,600.42	- 144,488.89
Tamaulipas	2.860739	5,641,855,317	340,849.81	372,335.84	713,185.66	786,017.56	- 72,831.91
Tlaxcala	1.058028	2,086,608,908	126,061.41	372,335.84	498,397.26	559,978.89	- 61,581.63
Veracruz	6.271867	12,369,169,243	747,277.05	372,335.84	1,119,612.90	1,270,629.25	- 151,016.35
Yucatán	1.565328	3,087,088,052	186,504.85	372,335.84	558,840.69	622,288.71	- 63,448.02
Zacatecas	1.221797	2,409,586,923	145,573.97	372,335.84	517,909.81	582,475.66	- 64,565.85
SUMA	100.0000	197,216,710,600	11,914,747.00	11,914,747.00	23,829,494.00	26,736,800.00	- 2,907,306.00
SHCP					23,829,494.00	26,736,800.00	- 2,907,306.00
TOTAL					47,658,988.00	53,473,600.00	- 5,814,612.00



Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Cabe hacer notar que en el monto para ejercer durante 2006 no se ha incluido cantidad alguna para destinarla al proceso de construcción del inmueble del Instituto, cuya donación del predio por parte del Gobierno del Estado de Jalisco, se encuentra actualmente en proceso de aprobación por parte de la Legislatura del Estado para concluirse con dicha aprobación en el mes de diciembre de este año.

Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

1.- Fortalecimiento del Federalismo Hacendario

Subprograma Atención a los Organismos del Sistema Nacional
de Coordinación Fiscal *

Subprograma Bases Normativas del Federalismo Hacendario y Acuerdos
Vinculados de la CNH *

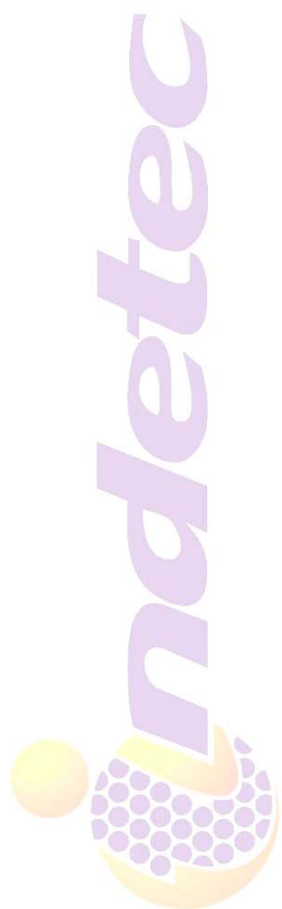
Subprograma Desarrollo del Sistema Nacional de Participaciones *

Subprograma Consolidación y Mejora del Sistema de Transferencias de
Gasto entre Ámbitos de Gobierno *

2.- Desarrollo de la Colaboración Administrativa Intergubernamental

Subprograma Fortalecimiento de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental *

Subprograma Nuevas Bases Normativas para la Ampliación de la
Colaboración Administrativa *



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

3.- Apoyo a la Optimización de la Recaudación del Impuesto Predial y la Modernización Catastral

Subprograma Optimización de la Administración del Impuesto Predial y el Catastro y Atención al Acuerdo Relativo de la CNH *

Subprograma Apoyo a la Optimización de las Bases Jurídicas del Impuesto Predial, del Catastro y de la Valuación *

Subprograma Apoyo a la Optimización de la Valuación Inmobiliaria

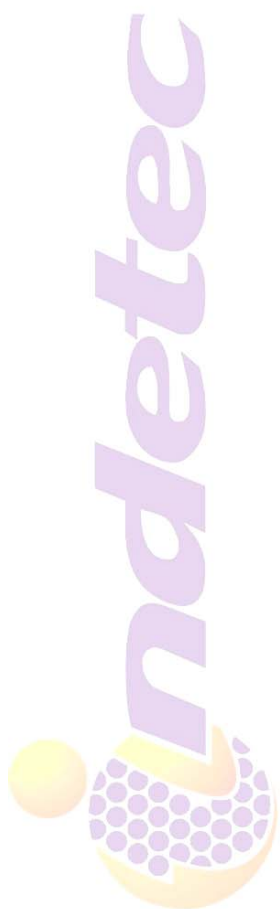
4.- Fortalecimiento de los Ingresos Locales, e Implementación de Nuevas Potestades Tributarias con Referencia a los Trabajos de la CNH

Subprograma Instrumentación de Bases Jurídicas y Administrativas de Nuevas Potestades Tributarias Locales *

Subprograma Desarrollo Integral para el Ejercicio de Nuevas Contribuciones Locales *

Subprograma Desarrollo de la Administración de Nuevas Contribuciones*

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

5.- Modernización Normativa y Administrativa de la Deuda Pública y los Sistemas de Pensiones

Subprograma Mejoramiento del Marco Normativo, Regulatorio y Administrativo de la Deuda Pública *

Subprograma Difusión de Información Financiera para la Toma de Decisiones (Boletín e-Financiero)

Subprograma Modernización de la Administración de los Sistemas de Pensiones y Atención al Acuerdo Relativo de la CNH *

6.- Desarrollo, Modernización y Optimización de las Haciendas Públicas

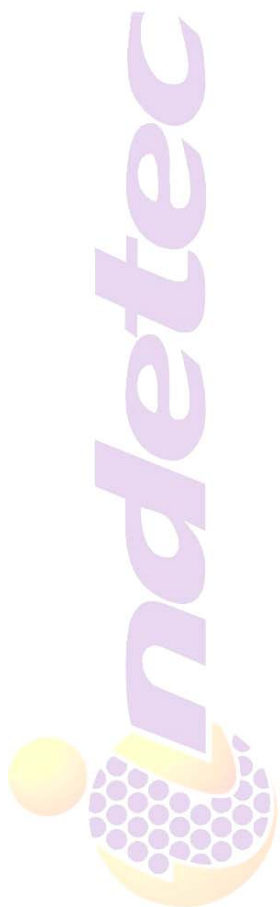
Subprograma Certificación y Profesionalización de Funcionarios Hacendarios Estatales

Subprograma Certificación y Profesionalización de Funcionarios Hacendarios Municipales

Subprograma Desarrollo Integral de la Gestión de la Hacienda Pública *

Subprograma Modernización y Simplificación de la Gestión Hacendaria *

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

7.- Transparencia y Armonización de los Sistemas de Información Financiera y Evaluación de Gestión

Subprograma Armonización de los Sistemas de Información Financiera y
Atención a lo Establecido en la CNH *

Subprograma Impulso y Mejoramiento de la Transparencia, Fiscalización
y la Rendición de Cuentas *

Subprograma Contabilidad Gubernamental *

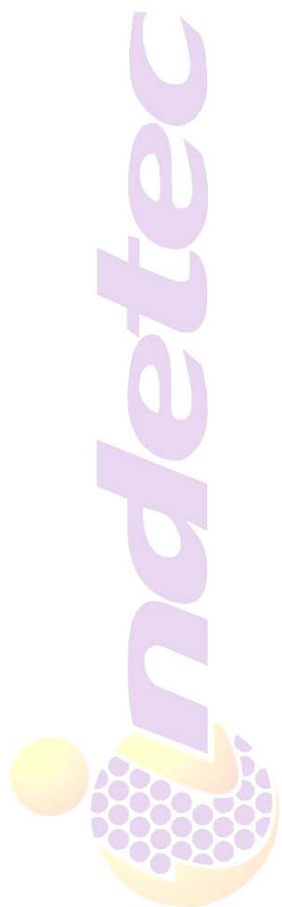
8.- Optimización de los Procesos Presupuestales y de Asignación de Recursos

Subprograma Políticas Gubernamentales de Mejoramiento en la
Asignación de Gasto Público *

Subprograma Esquemas de Sustentabilidad del Gasto Público *

Subprograma Desarrollo de la Gestión del Gasto Público hacia un
Enfoque de Resultados

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

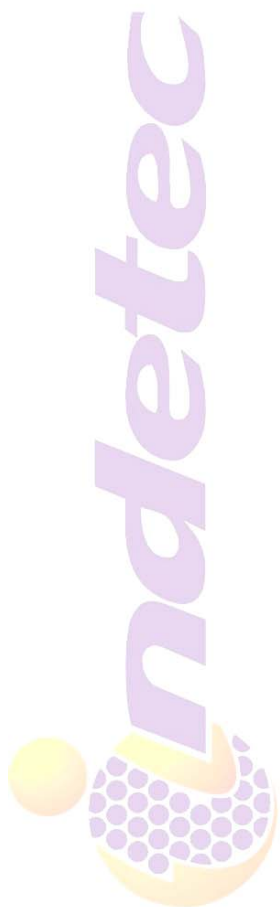
9.- Prospectiva para la Planeación Financiera

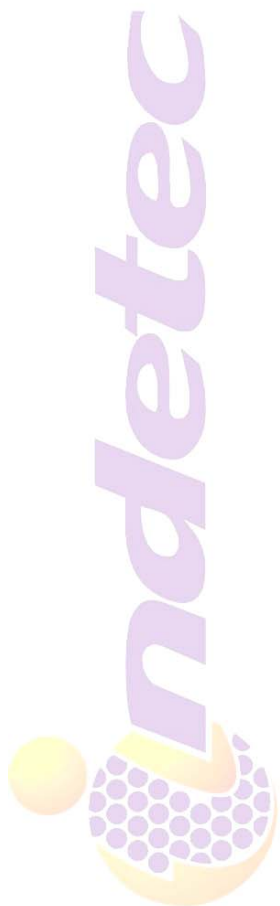
Subprograma Desempeño y Proyección de Indicadores de las Haciendas
Públicas *

Subprograma Prospectiva Económica y Fiscal Regional *

Subprograma Desarrollo de la Política Fiscal Local *

10.-Administración y Desarrollo Institucional

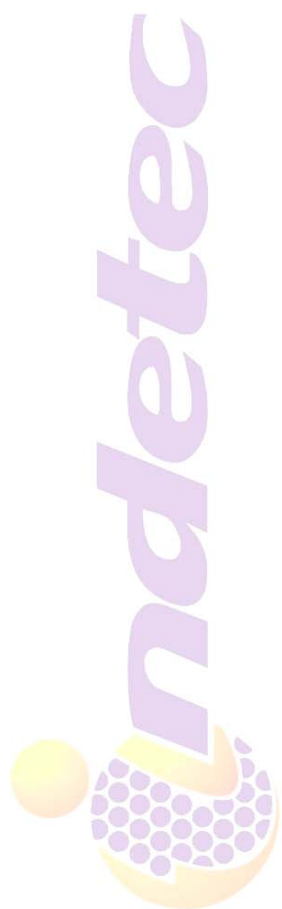




OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL FEDERALISMO HACENDARIO

Apoyar a los integrantes de los Organismos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal en los trabajos conducentes al desarrollo y perfeccionamiento de las relaciones financieras intergubernamentales entre las Entidades Federativas, Municipios y Gobierno Federal, a fin de coadyuvar a la consolidación del Sistema Nacional de Coordinación Hacendaria y al fortalecimiento del Federalismo Hacendario. El programa hará énfasis en la atención de encomiendas de trabajo realizadas por la Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales y por sus Grupos de Trabajo y Comités. En materia de transferencias federales a entidades federativas y municipios, los trabajos se enfocarán a: el estudio y análisis del marco regulatorio del sistema de participaciones, aportaciones y otras transferencias; apoyar en las labores que realizan los Comités de Vigilancia de la CPFF; impulsar el estudio y difusión de la operación de los mecanismos de distribución de las transferencias, incluyendo los mecanismos de distribución de estados a municipios.

Adicionalmente, este programa generará información, estudios, investigaciones, capacitación y foros tendientes a propiciar propuestas de mejora y perfeccionamiento del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, así como documentar experiencias respecto de nuevas alternativas para el fortalecimiento del federalismo hacendario.



Programa Fortalecimiento del Federalismo Hacendario

Subprograma Atención a los Organismos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		2
	El Sistema Nacional de Coordinación 2000-2006 Avances y Logros	
Capacitación		5
	Inducción al Sistema Nacional de Coordinación Fiscal Integración, Operación y Funcionamiento de los Organos del SNCF	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		43
	Reunión Nacional de Funcionarios Fiscales Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales Junta de Coordinación Fiscal Reuniones Zonales Comité Técnico Ejecutivo de Indetec Subgrupo de Registro Público Vehicular Subgrupo de Informática Grupo de Trabajo de Armonización Presupuestal y Contable Comisión de Armonización de la Clasificación Presupuestaria Grupo Técnico de Recaudación Grupo Técnico de Contabilidad	
Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones		1
	Taller: Bases para la Presupuestación del Sistema de Protección Social a la Salud: Seguro Popular.	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		11
Asesorías		20
Atención de Consultas Telefónicas		235
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		31

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Fortalecimiento del Federalismo Hacendario

Subprograma Desarrollo del Sistema Nacional de Participaciones *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		3
	Distribución de las Participaciones Federales a Estados y Municipios para México. Análisis de los Mecanismos de Distribución de Participaciones Estado - Municipio en México Implicaciones Fiscales del Tratado Comercial de México-Japón.	
Capacitación		10
	El Sistema Nacional de Coordinación Fiscal Curso "El Municipio en el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal" Curso - Taller: Procedimientos de Cálculo para la Operación del Sistema de Participaciones	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		15
	Comité de Vigilancia del Sistema de Participaciones Grupo de Trabajo de Estudio del Sistema de Distribución de Participaciones Federales	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		10
	Diagnóstico del Sistema de Participaciones Estado - Municipio Entidades Federativas en Torno al Sistema de Distribución de Participaciones Federales Análisis de la Afectación Financiera a Entidades Federativas y Gobierno Federal, Derivadas de Reformas a la Legislación Fiscal Federal y Estatal	

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

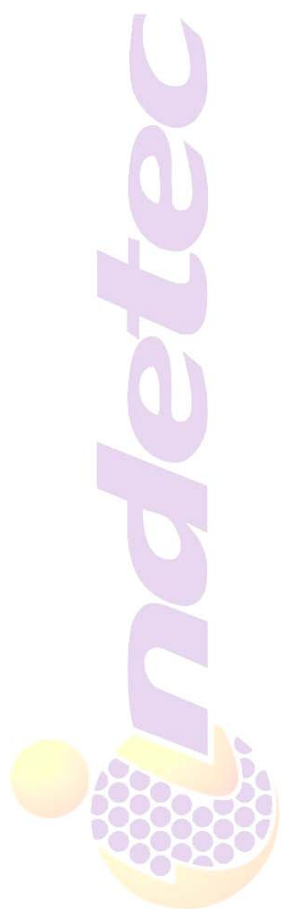


Programa Fortalecimiento del Federalismo Hacendario

Subprograma Desarrollo del Sistema Nacional de Participaciones *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Asesorías		5
	Asesorías Sobre el Procedimiento de Cálculo de las Participaciones Federales a Entidades Federativas y Municipios	
	Asesorías Sobre el Procedimiento de Cálculo de las Participaciones de Estados a Municipios	
	Asesorías para Mejorar el Sistema de Participaciones de Estados a Municipios	
Atención de Consultas Telefónicas		65
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		19
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		32

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

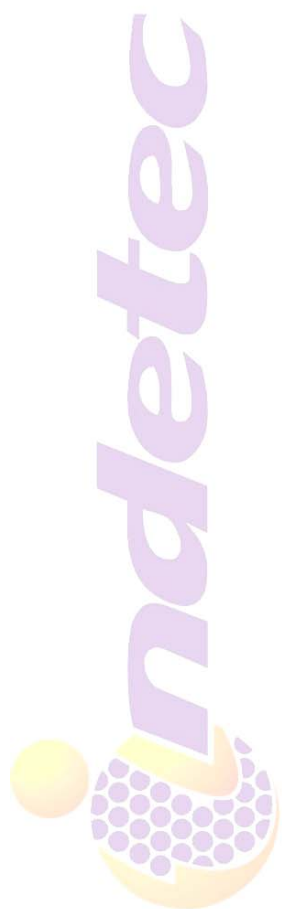


Programa Fortalecimiento del Federalismo Hacendario

Subprograma Bases Normativas del Federalismo Hacendario y Acuerdos Vinculados de la CNH *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		2
	Estudio de derecho comparado internacional de los sistemas hacendarios en otros países	
	Registro Federal de Contribuyentes	
Capacitación		4
	Curso "El Municipio en el Sistema Nacional de Coordinación Fiscal"	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		8
	Diagnósticos y/u opinión sobre las Leyes de Coordinación Hacendaria de Entidades Federativas	
Asesorías		2
	Asesoría sobre Mejora de la Coordinación Hacendaria Estados - Municipios	
Atención de Consultas Telefónicas		10
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		5
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		32
Edición		1

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Fortalecimiento del Federalismo Hacendario

Subprograma Consolidación y Mejora del Sistema de Transferencias de Gasto entre Ámbitos de Gobierno *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		2
	Control y vigilancia del ejercicio del gasto referido a los recursos del Ramo 33	
	Sistema de Protección Social a la Salud	
Capacitación		11
	Curso "Ramo 33 y participaciones federales y estatales a los municipios"	
	Ramo 33: Fondos de Aportaciones Federales	
	Sistema de Protección Social a la Salud	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		20
	Grupo de Trabajo de Estudio de Mecanismos de Distribución de Aportaciones y Otras Transferencias Federales	
	Comité de Vigilancia de Aportaciones y Otros Recursos Descentralizados	
Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones		1
	Participación en Foro sobre Descentralización del Gasto	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		3
	Diagnóstico: Determinación de Aportaciones Federales y Estatales al SPSS	
Asesorías		2
Atención de Consultas Telefónicas		52
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		5
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		32

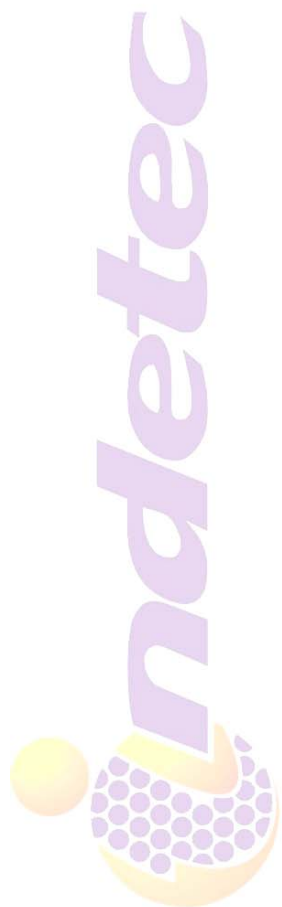
* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE DESARROLLO DE LA COLABORACIÓN ADMINISTRATIVA INTERGUBERNAMENTAL

Apoyar el impulso y fortalecimiento a la implementación e instrumentación jurídica y administrativa de las responsabilidades de los gobiernos locales (estatales y municipales) en la colaboración administrativa en el ámbito fiscal federal, así como promover la asunción por parte de las entidades federativas y en su caso de los municipios de nuevas responsabilidades en este ámbito, en aquellos espacios hacendarios en donde éstas por su condición y cercanía con los gobernados puedan tener una ventaja comparativa, bajo principios de gradualidad, eficiencia y eficacia, como sería, por ejemplo: la administración integral en IVA e ISR de los pequeños contribuyentes. En suma, el programa buscará aprovechar a la colaboración administrativa como fuente de ingresos locales.

Este programa prevé entre otras, las siguientes actividades: realizar estudios e investigaciones en los diversos temas y espacios de la Colaboración Administrativa para promover el perfeccionamiento técnico de las responsabilidades de los Estados y Municipios; documentar y analizar las experiencias internacionales en materia de esquemas de colaboración intergubernamentales; procesar información cualitativa y cuantitativa que contribuya al mejoramiento en la toma de decisiones; generar documentos de apoyo didáctico para el estudio y capacitación de los funcionarios; proveer asistencia técnica y capacitación mediante cursos, conferencias, asesorías, consultas y elaboración de proyectos técnicos.

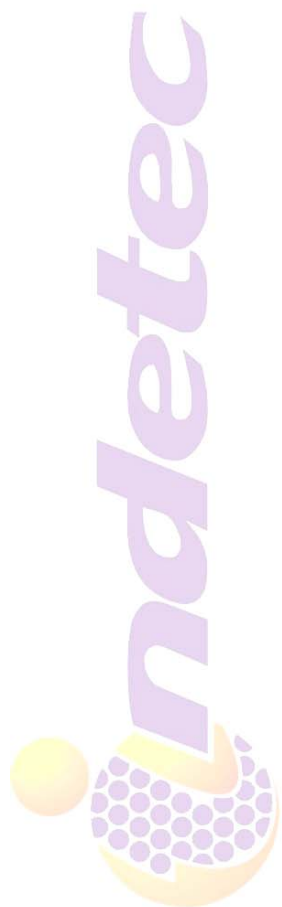


**Programa Desarrollo de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental**

**Subprograma Fortalecimiento de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental ***

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación	<p>La Colaboración Administrativa en Materia Fiscal Federal. Un análisis descriptivo</p> <p>El tratamiento fiscal del costo de lo vendido en la Ley del Impuesto sobre la Renta</p> <p>El tratamiento fiscal del Impuesto sobre la Renta para los regímenes Intermedio y de los Pequeños Contribuyentes</p> <p>Estudio teórico-práctico de los pagos provisionales en el ISR en régimen general de Ley de las personas morales</p> <p>El Impuesto al Valor Agregado y Flujo de Efectivo</p> <p>Procedimientos jurídicos de la notificación de los actos administrativos en materia fiscal</p> <p>Integración de los expedientes de auditoría</p> <p>Los recursos y los incidentes en el juicio de amparo</p>	8
Capacitación	<p>Talleres Regionales sobre administración de derechos federales (ZOFEMAT)</p> <p>Curso "Multas Administrativas Impuestas por Autoridades Federales No Fiscales</p> <p>Fiscalización Concurrente</p> <p>Tratamiento Fiscal del Costo de lo Vendido</p> <p>Principales Procedimientos de Auditoría Para IVA e ISR.</p> <p>Procedimientos y Efectos de la Compulsa en la Auditoría Fiscal Federal.</p>	124

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

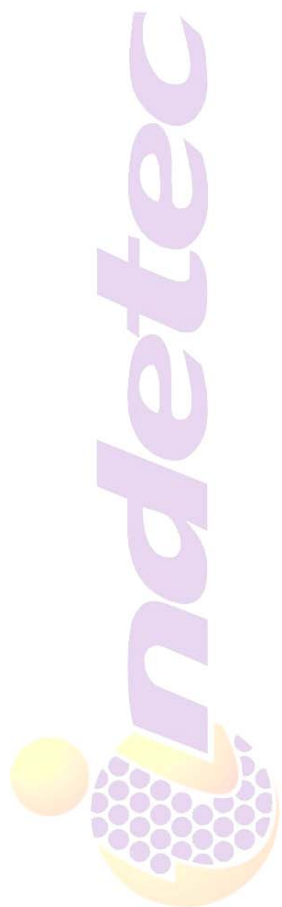


**Programa Desarrollo de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental**

**Subprograma Fortalecimiento de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental ***

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Capacitación	Aspectos Jurídicos de las Visitas Domiciliarias Auditoría de Gabinete Revisión de Dictámenes Formulación de Actas y Oficio de Observaciones en la Auditoría Fiscal. Elaboración de Papeles de Trabajo Componente Inflacionario Actividades Empresariales del Régimen General Régimen Simplificado Régimen de Pequeños Contribuyentes Análisis y Revisión de las Deducciones por Salarios Revisión de Honorarios y Arrendamiento Pérdidas Fiscales y Reglas de Amortización Análisis e Interpretación de Estados Financieros Régimen Fiscal de Dividendos Programación y Selección de Contribuyentes a Fiscalizar Verificación del Cumplimiento de Obligaciones del R.F.C. Pago en Parcialidades Aspectos Jurídicos de la Fiscalización del Impuesto Sobre Nóminas. Liquidación de Contribuciones Omitidas	
	Ingresos Federales Coordinados Reformas Fiscales Impuesto al Valor Agregado (IVA) Código Fiscal de la Federación (CFF) Impuesto Sobre la Renta (ISR) Impuesto al Activo (IMPAC) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



**Programa Desarrollo de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental**

**Subprograma Fortalecimiento de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental ***

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Capacitación	Medios Jurídicos de Impugnación Los Recursos Administrativos. El Juicio de Nulidad. El Juicio de Amparo. Medios de Defensa en Materia Fiscal Federal que incluye: Recursos Administrativos, Juicio de Nulidad y Juicio de Amparo. La Justicia Administrativa–Fiscal Estatal.	
	Recaudación y Cobranza Procedimiento Administrativo de Ejecución Garantía del Interés Fiscal Procedimientos jurídicos del remate de bienes. Procedimientos jurídicos del embargo de bienes. Administración del Impuesto sobre Tenencia o Uso de Vehículos vinculado al Padrón Vehicular. La Cobranza Local: Aspectos Jurídicos y Administrativos.	
	Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF	14
	Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos	2
	Asesorías	30
	Atención de Consultas Telefónicas	482
	Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación	33
	Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)	3
	Edición	1

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



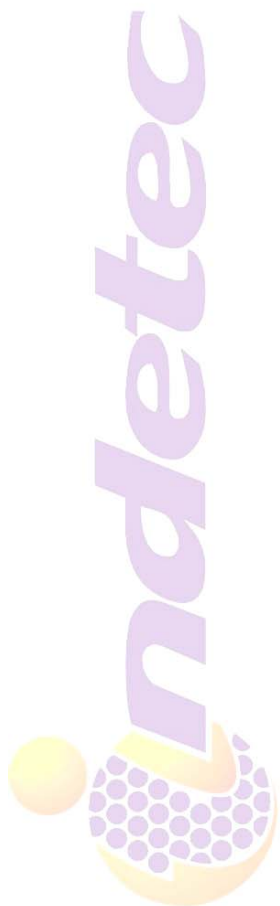
Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

**Programa Desarrollo de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental**

**Subprograma Nuevas Bases Normativas para la Ampliación de la
Colaboración Administrativa ***

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
	Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos	8
	Atención de Consultas Telefónicas	255
	Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación	6
	Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)	3

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE APOYO A LA OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN DEL IMPUESTO PREDIAL Y LA MODERNIZACIÓN CATASTRAL

Lograr que las entidades federativas y sus municipios alcancen una recaudación del impuesto predial, como porcentaje del PIB Nacional, de 0.50 en el 2010 y del 1.0% en el 2015, estableciendo los proyectos y las acciones a implementar para avanzar en el proceso de modernización de la administración del impuesto predial y del catastro, con un enfoque de gerencia pública y reduciendo al mínimo el porcentaje de evasión.

En este programa Indetec, pretende lograr el mejoramiento del marco normativo y regulatorio de la gestión catastral y del impuesto predial, así como el de la capacidad de direccionamiento de la administración de este impuesto bajo un esquema de metas y resultados; con la modernización de procesos y tecnología aplicada a la gestión del mismo y de los sistemas catastrales, para lo cual se realizarán 3 Talleres Regionales con funcionarios catastrales; se celebrará la II Reunión Nacional de Responsables de Catastro y de las Contribuciones Inmobiliarias y se elaborarán trabajos de apoyo a la instrumentación de programas y proyectos de optimización de la recaudación y la modernización catastral.

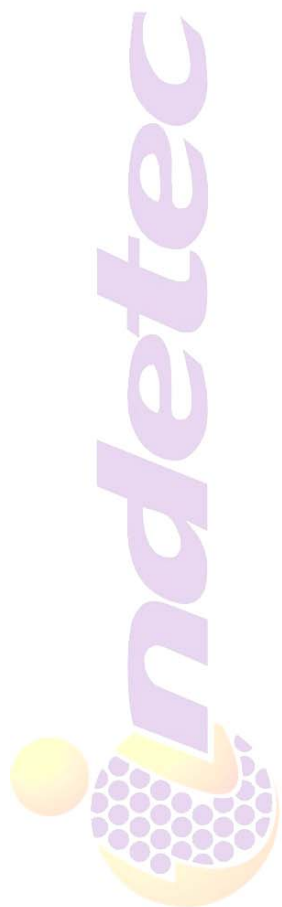


Programa Apoyo a la Optimización de la Recaudación del Impuesto Predial y la Modernización Catastral

Subprograma Optimización de la Administración del Impuesto Predial y el Catastro y Atención al Acuerdo Relativo de la CNH *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		2
	Experiencias exitosas en la Optimización de la Gestión del Impuesto Predial y el Catastro	
	Diagnóstico de los Catastros y de la Gestión del Impuesto Predial	
Capacitación		3
	Curso "Estrategias administrativas para incrementar la recaudación del impuesto predial"	
Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones		2
	Talleres regionales para análisis estratégico de la normatividad y la administración del catastro y del impuesto predial	
	II Reunión Nacional de Responsables del Catastro y de las Contribuciones Inmobiliarias	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		4
Asesorías		3
Atención de Consultas Telefónicas		34
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		6
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		3
Edición		1

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Apoyo a la Optimización de la Recaudación del Impuesto Predial y la Modernización Catastral

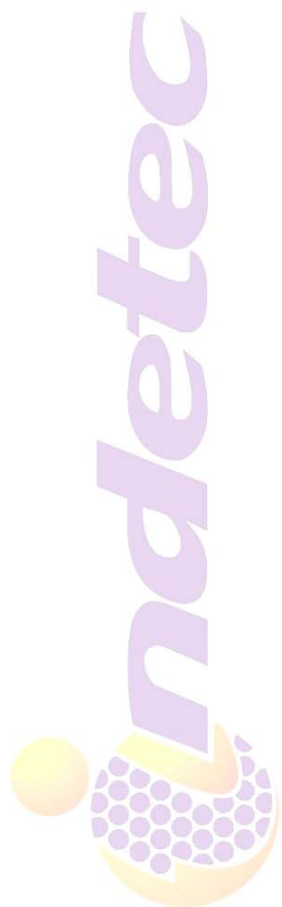
Subprograma Apoyo a la Optimización de las Bases Jurídicas del Impuesto Predial, del Catastro y de la Valuación *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Capacitación		4
	Curso "Aspectos jurídicos de la Cobranza Coactiva Municipal"	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		6
	Diagnósticos y/o opinión sobre las Leyes de Coordinación Hacendaria de Entidades Federativas	
Atención de Consultas Telefónicas		32
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		4

Subprograma Apoyo a la Optimización de la Valuación Inmobiliaria

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Atención de Consultas Telefónicas		6
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		3
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		3

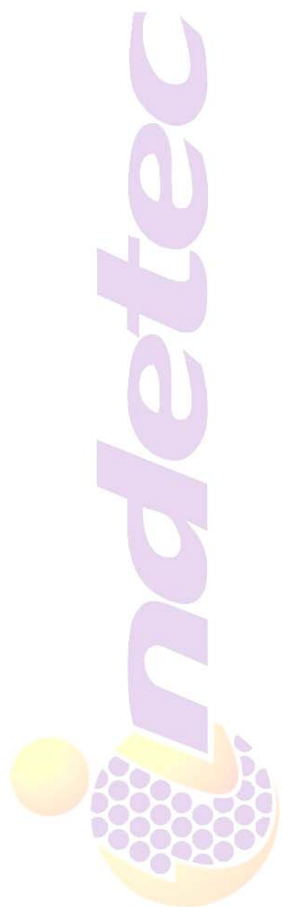
* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE INGRESOS LOCALES E IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS POTESTADES TRIBUTARIAS CON REFERENCIA A LOS TRABAJOS DE LA CNH

Impulsar la optimización de las actuales fuentes de ingreso vigentes a nivel local a través de la modernización de las funciones administrativas, de la capacitación de los funcionarios hacendarios y del mejoramiento y modernización del marco jurídico-hacendario de la legislación tributaria local. Igualmente, se apoyará en las tareas de instrumentación jurídica y administrativa de nuevas potestades tributarias de los gobiernos estatales y de sus municipios. El programa también contempla la elaboración de estudios integrales para una entidad federativa tendientes a formular propuestas de política fiscal para el fortalecimiento de sus ingresos, a partir del análisis y el diagnóstico económico-hacendario del estado, así como de las diversas alternativas posibles para incrementar los recursos fiscales.

Adicionalmente se realizarán las actividades siguientes: formular estudios e investigaciones en materia de ingresos propios y potestades tributarias; documentar experiencias nacionales e internacionales en materia de administración de ingresos locales para su implementación a nivel local; estudiar esquemas de colaboración intergubernamentales horizontales; procesar información cualitativa y cuantitativa que contribuya al mejoramiento en la toma de decisiones; capacitar funcionarios y proveerlos de asistencia técnica adecuada a través de cursos, conferencias, asesorías, mesas redondas; atender consultas y formular proyectos técnicos.

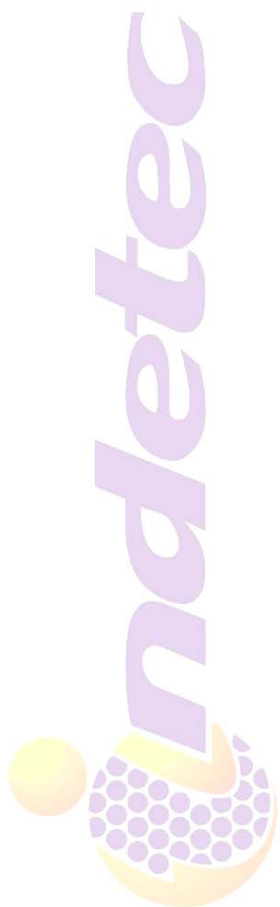


Programa Fortalecimiento de los Ingresos Locales, e Implementación de Nuevas Potestades Tributarias con Referencia a los Trabajos de la CNH

Subprograma Instrumentación de Bases Jurídicas y Administrativas de Nuevas Potestades Tributarias Locales *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		5
	Análisis integral de los impuestos cedulares	
	Bases jurídicas mínimas de la Hacienda Pública en las Entidades Federativas	
	Los Delitos Fiscales en el ámbito local	
	Exploración de fuentes alternativas del financiamiento local y de los programas de gasto compartido federal	
	Formulación de un Código Fiscal Tipo en las entidades federativas	
Capacitación		14
	Nuevas Potestades Tributarias y Alternativas de Financiamiento Ingresos Locales en las Entidades Federativas	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		14
Asesorías		
Atención de Consultas Telefónicas		2
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		1
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		4
Edición		1

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

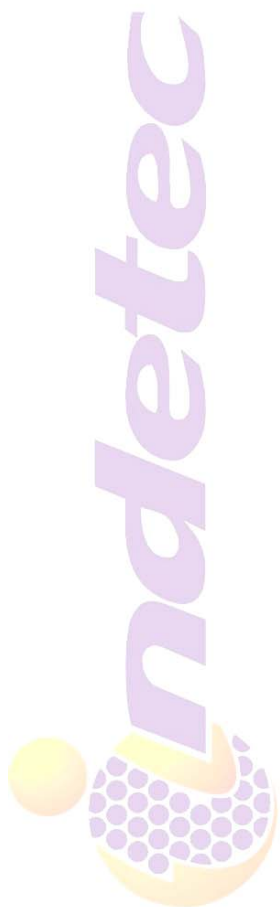


Programa Fortalecimiento de los Ingresos Locales, e Implementación de Nuevas Potestades Tributarias con Referencia a los Trabajos de la CNH

Subprograma Desarrollo Integral para el Ejercicio de Nuevas Contribuciones Locales *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		3
	Estudio de derecho comparado nacional de las leyes de hacienda estatales	
	Aspectos relevantes de la experiencia de los impuestos	
	Los impuestos sobre nóminas y al hospedaje en México	
Capacitación		7
	Nuevas Potestades Tributarias y Alternativas de Financiamiento	
	Mejoramiento en la Administración de los Ingresos Locales en las Entidades Federativas	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		8
Atención de Consultas Telefónicas		14
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		7
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		2

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Fortalecimiento de los Ingresos Locales, e Implementación de Nuevas Potestades Tributarias con Referencia a los Trabajos de la CNH

Subprograma Desarrollo de la Administración de Nuevas Contribuciones*

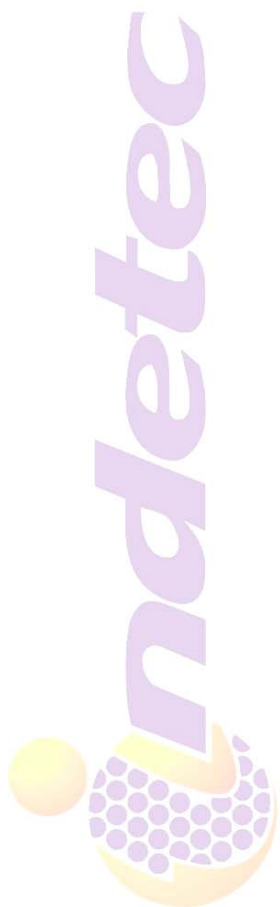
ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		1
	Modelos de Distribución de Potestades Tributarias en Otros Países	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		2
	Atención en Encomiendas del Grupo de Trabajo de Ingresos Coordinados y Fuentes de Ingreso Local	
Atención de Consultas Telefónicas		6
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		3
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		1

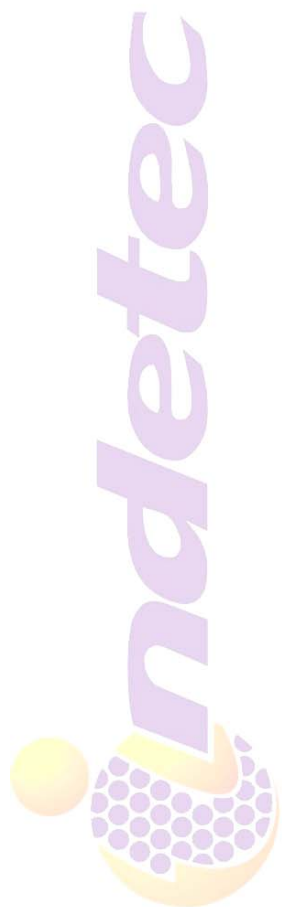
* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE MODERNIZACIÓN NORMATIVA Y ADMINISTRATIVA DE LA DEUDA PÚBLICA Y LOS SISTEMAS DE PENSIONES

Coadyuvar al saneamiento, fortalecimiento y sustentabilidad de las Finanzas Públicas de los tres ámbitos de gobierno para lo cual se buscará la formulación de un ordenamiento jurídico que sea la guía para actualizar y adecuar el marco normativo de la deuda pública local que sea acorde a las nuevas circunstancias del mercado financiero y de las disposiciones federales al respecto. Asimismo, se buscará difundir el conocimiento en materia del régimen jurídico, administrativo y financiero de la deuda pública y de instrumentos para la mejora de la gestión financiera y para la eficiencia en la inversión de los recursos de los fondos de tesorería de las Haciendas Estatales y Municipales; a la vez que se explorarán diferentes fuentes de financiamiento para la infraestructura pública local.

Considerando la necesidad y conveniencia de que los funcionarios hacendarios del país cuenten con información oportuna y de calidad respecto de las finanzas públicas de los tres ámbitos de gobierno, se dará continuidad y mejora al Boletín e-Financiero. Igualmente, se pretende analizar la realidad actual de los sistemas de pensiones de las entidades federativas, y coadyuvar con los esfuerzos en torno a la formulación de propuestas de los sistemas públicos de pensiones, a fin de prevenir la afectación de las finanzas públicas de los tres ámbitos de gobierno.



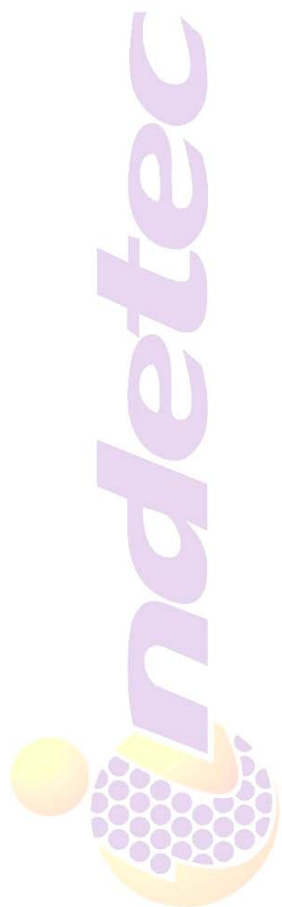


Programa Modernización Normativa y Administrativa de la Deuda Pública y los Sistemas de Pensiones

Subprograma Mejoramiento del Marco Normativo, Regulatorio y Administrativo de la Deuda Pública *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		1
	Ley de Deuda Pública Estatal y Municipal Tipo	
Capacitación		7
	Deuda Pública y Administración Financiera	
	Administración de la Deuda Pública Local	
	El Sistema Financiero Mexicano como fuente de financiamiento de las haciendas locales	
	Sistema Financiero Mexicano e Inversión en Fondos de Tesorería	
	Régimen Jurídico de la Deuda Pública Local	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		6
	Grupo Técnico de Deuda Pública Estatal y Municipal	
Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones		3
	Seminario: "La Bursatilización de Activos"	
	Seminario: "La Calificación a Estados y Municipios"	
	Seminario: "Innovaciones en Materia de Garantías Financieras"	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		8
Asesorías		4
Atención de Consultas Telefónicas		44
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		4
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		10
Edición		1

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Modernización Normativa y Administrativa de la Deuda Pública y los Sistemas de Pensiones

Subprograma Difusión de Información Financiera para la Toma de Decisiones (Boletín e-Financiero)

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Capacitación		2
	Curso "Administración de la Deuda Pública Municipal "	
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		24
	Notas Técnicas para el Boletín e-Financiero	
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		24

Subprograma Modernización de la Administración de los Sistemas de Pensiones y Atención al Acuerdo Relativo de la CNH *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		1
	Estudio sobre la Situación Actual y Perspectivas de los Sistemas de Pensiones de las Entidades Federativas	
Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones		1
	"Foro Nacional sobre Diagnóstico en Materia de Pensiones"	
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		7
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		1

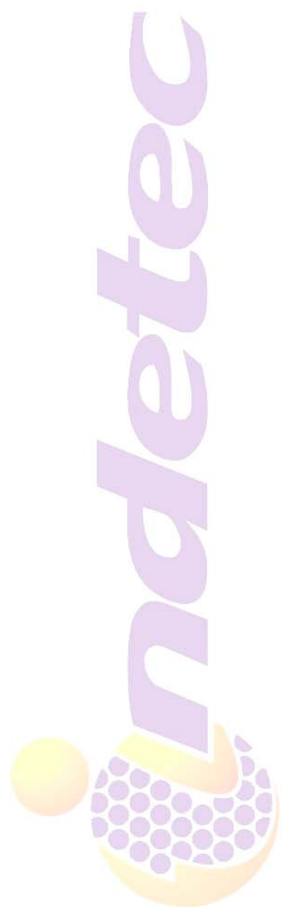
* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE DESARROLLO, MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE LAS HACIENDAS PÚBLICAS

Impulsar el desarrollo integral de la administración hacendaria de las entidades federativas y sus municipios. En el ámbito hacendario estatal, se hará un registro sistematizado de los aspectos relevantes de la hacienda pública (normatividad vigente, estructuras jerárquicas y de organización administrativa, sistemas tecnológicos en operación, infraestructura de recaudación, etc.); crear un Banco de Experiencias Exitosas como una herramienta que impulse su implantación en las demás entidades federativas; desarrollar mesas de trabajo regionales con los niveles directivos para conocer la problemática que enfrentan e intercambiar experiencias y los avances que se registran en la tecnología y aspectos organizacionales; orientar los cursos y talleres hacia las innovaciones y nuevas herramientas administrativas generadas en el mercado, promoviendo su aplicación en la hacienda pública estatal así como implementar un mecanismo de información oportuna a funcionarios hacendarios que sea enviada de manera habitual y sin petición de parte.

En materia municipal, se pretende realizar trabajos de análisis y diagnósticos relacionados con la hacienda municipal tanto en su actualización y mejora jurídica como en la modernización y simplificación administrativa; procesar y crear información cualitativa y cuantitativa de la administración de los ingresos propios municipales, del gasto público y del patrimonio, así como proveer de asistencia técnica mediante capacitación, asesoría y consulta.





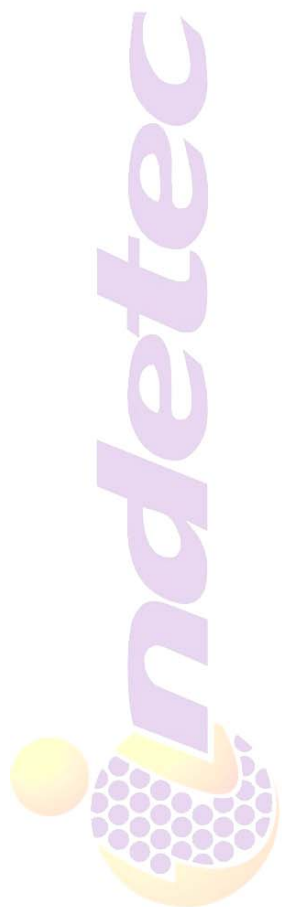
Programa Desarrollo, Modernización y Optimización de las Haciendas Públicas

Subprograma Certificación y Profesionalización de Funcionarios Hacendarios Estatales

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
	Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación	2
	Norma técnica de competencia laboral fiscal del personal de fiscalización	
	Norma de educación continua para empleados y funcionarios fiscales	
	Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación	1
	Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)	3
	Edición	1

Subprograma Certificación y Profesionalización de Funcionarios Hacendarios Municipales

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
	Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones	6
	Eventos 1 y 2 del Programa de Certificación a Funcionarios Hacendarios Municipales	
	Programa de Certificación de Funcionarios Fiscales Municipales	
	Exámenes de Acreditación del Programa de Certificación a Funcionarios Hacendarios Municipales	
	Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos	7
	Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)	2

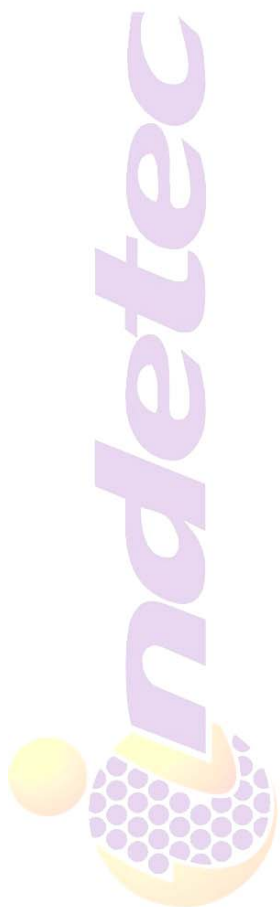


Programa Desarrollo, Modernización y Optimización de las Haciendas Públicas

Subprograma Desarrollo Integral de la Gestión de la Hacienda Pública*

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		3
	Compendio de la administración tributaria estatal en México	
	Proceso de Modernización de la Administración Hacendaria de Entidades Seleccionadas	
	La Administración Estatal del Ingreso, Gasto y de la Contabilidad a través de los Sistemas Informáticos.	
Capacitación		21
	Introducción a la Hacienda Pública Estatal	
	Curso "Introducción a la Hacienda Municipal"	
	Curso Nacional sobre los impactos del paquete hacendario 2006 en el Municipio	
	Curso sobre "Gestión Óptima de Ingresos Municipales"	
	Administración Tributaria Local	
	Taller para el análisis de problemas, búsqueda de soluciones e intercambio de experiencias en materia de administración tributaria	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		8
	Consolidación de fuentes de ingreso para el financiamiento local	
	Informes técnicos en materia de administración de ingresos	
Asesorías		5
	Diagnóstico Integral de la Hacienda Pública Estatal	
	Asesorías profundas en materia de administración de ingresos	
	Diagnóstico Integral de la Hacienda Pública Estatal	
Atención de Consultas Telefónicas		247
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		11
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		2

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

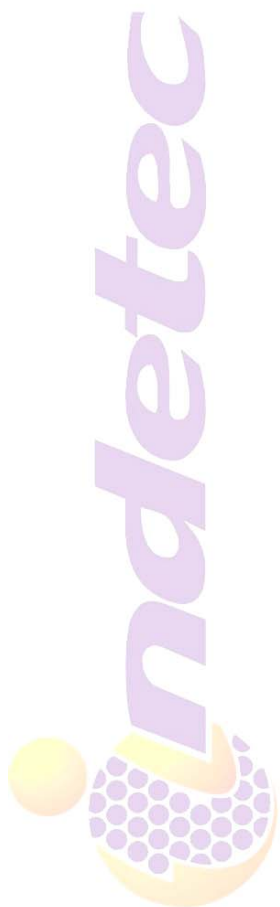


Programa Desarrollo, Modernización y Optimización de las Haciendas Públicas

Subprograma Modernización y Simplificación de la Gestión Hacendaria *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		2
	Planeación estratégica aplicada a la administración tributaria	
	Técnicas de diagnóstico aplicadas a la administración tributaria	
Capacitación		2
	Planeación Estratégica Aplicada a la Administración Tributaria	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		4
Atención de Consultas Telefónicas		42
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		9
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		2

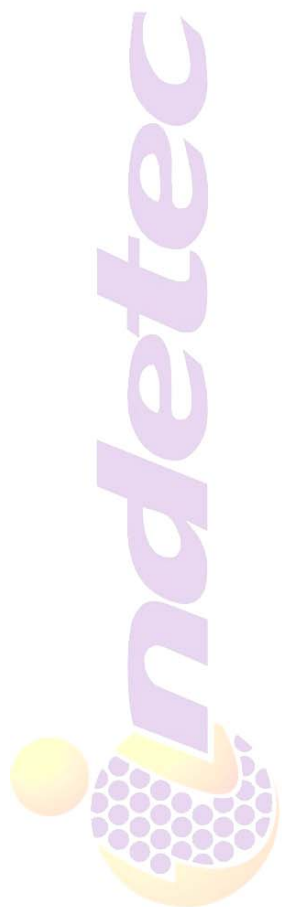
* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ARMONIZACIÓN DE LOS SISTEMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA Y EVALUACIÓN DE GESTIÓN

Apoyar a los gobiernos estatales y municipales en el mejoramiento y modernización de sus sistemas contables y de información financiera, impulsando técnicas y procedimientos que contribuyan en la generación de información armónica y comparable como insumo útil para la toma de decisiones, para la transparencia y para la rendición de cuentas.

Igualmente, se continuará colaborando con los grupos técnicos y de trabajo que estudian la armonización técnica y metodológica de los sistemas de contabilidad gubernamental utilizados en el país. Adicionalmente y dada la diversidad y dispersión de disposiciones que regulan la materia contable a nivel local, se trabajará en el análisis de un marco jurídico tipo que procure atenuar las deficiencias o insuficiencias normativas que se detecten en dicho ámbito.



Programa Transparencia y Armonización de los Sistemas de Información Financiera y Evaluación de Gestión

Subprograma Armonización de los Sistemas de Información Financiera y Atención a lo Establecido en la CNH *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Atención de Consultas Telefónicas		2
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		2

Subprograma Impulso y Mejoramiento de la Transparencia, Fiscalización y la Rendición de Cuentas *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		2
Capacitación		3
Curso sobre Cuenta Pública Municipal		
Curso sobre Entrega-Recepción de la Hacienda Municipal		
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		10

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Transparencia y Armonización de los Sistemas de Información Financiera y Evaluación de Gestión

Subprograma Contabilidad Gubernamental *

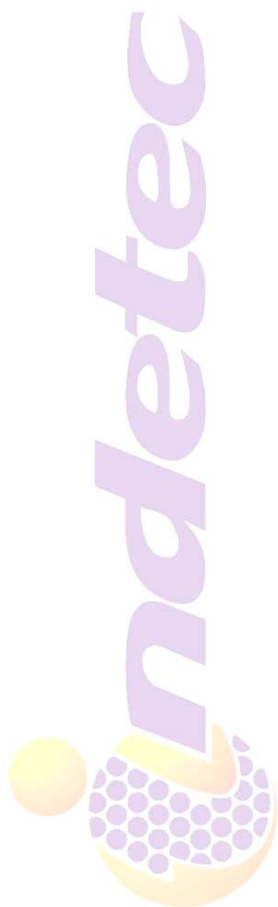
ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		
	Contabilidad y Transparencia Gubernamental	1
Instalación del Sistema Automatizado de Contabilidad Gubernamental		
	Taller para ambientación y recepción del sistema	6
	Adaptación del sistema a las modalidades de cada contabilidad	
	Actualización de mejoras agregadas al sistema	
Atención a Consultas Telefónicas		85

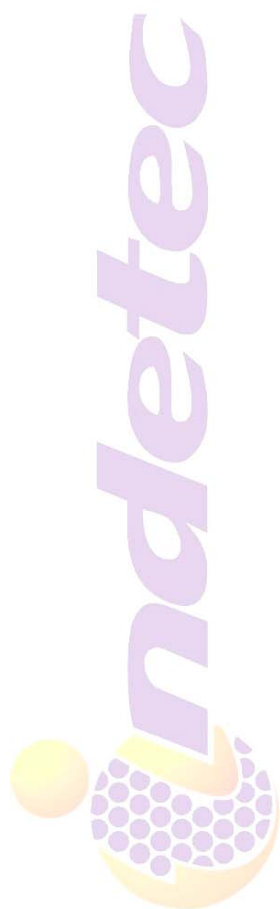
* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS PRESUPUESTALES Y DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS

Se analizará el replanteamiento técnico del modelo de gestión tradicional de gasto público, que pone énfasis en el control del objeto de gasto, hacia un Nuevo Modelo de Gestión del Gasto Público con Enfoque en los Resultados e Impactos que éste genera sobre las condiciones de bienestar del ciudadano. Esto implica generar el marco teórico conceptual sobre el que se debe desarrollar esta reforma integral, sus lineamientos de implementación, así como las modificaciones necesarias a las herramientas administrativas utilizadas en la gestión del gasto de las entidades federativas. Igualmente, se requiere lograr la transformación de la gestión tradicional por normas y procesos a una gestión de carácter gerencial adaptada a las condiciones del sector público.

Asimismo, es necesario el estudio de acciones para fortalecer los esquemas de asignación del gasto público en la actualidad, aun sin considerar la reforma, ante la urgente necesidad de lograr mejores niveles de eficiencia y eficacia en la provisión de los bienes y servicios públicos; así como revisar los aspectos financieros que le den sustentabilidad al desarrollo de tópicos como la cobertura y la calidad en el gasto público. Todos los aspectos anteriores permitirán a las entidades federativas incursionar en la incorporación de aspectos como la equidad del gasto público y la participación social en la gestión del mismo, la mejora en la rendición de cuentas y el fortalecimiento de la transparencia de cara a la sociedad.





Programa Optimización de los Procesos Presupuestales y de Asignación de Recursos

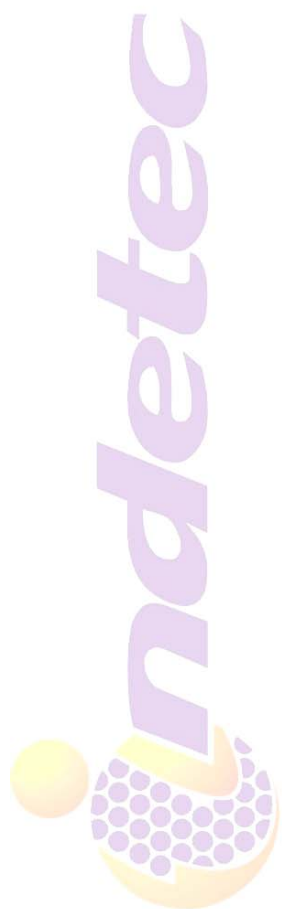
Subprograma Políticas Gubernamentales de Mejoramiento en la Asignación de Gasto Público *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Capacitación		6
	Elementos Básicos para el Ejercicio del Gasto Público Ejercicio, Control y Fiscalización del FIES y PAFEF	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		3
	Grupo Técnico de Presupuesto y Gasto Federalizado	
Asesorías		4
	Asesorías en Materia de Eficiencias en el Ejercicio del Gasto Público (FIES, PAFEF, Otros)	
Atención de Consultas Telefónicas		50
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		1
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		3

Subprograma Esquemas de Sustentabilidad del Gasto Público *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		1
	Modelo de Sustentabilidad del Gasto Público para las Entidades Federativas	
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		1
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		1
Edición		1

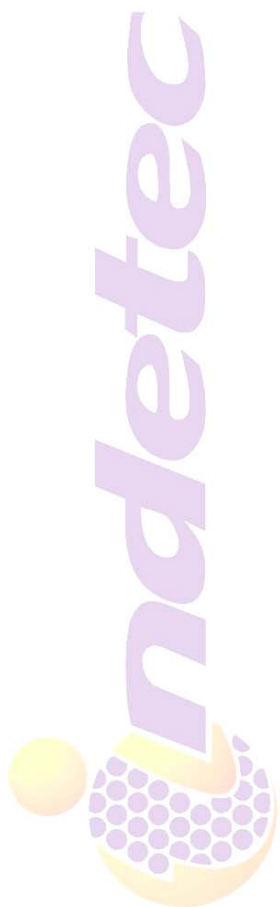
* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Optimización de los Procesos Presupuestales y de Asignación de Recursos

Subprograma Desarrollo de la Gestión del Gasto Público hacia un Enfoque de Resultados

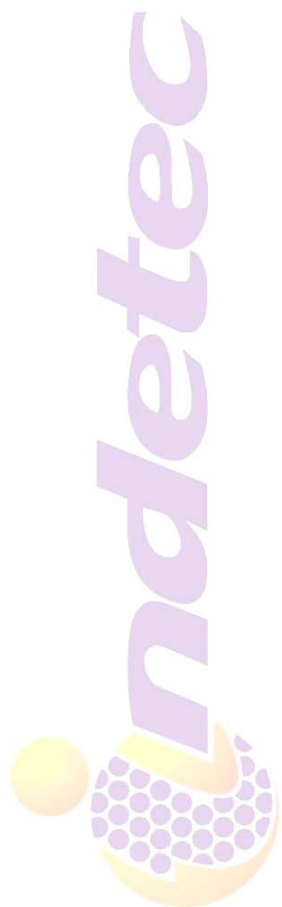
ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones, Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		2
	Reforma de la Gestión del Gasto Público Hacia un Enfoque de Resultados	
	Lineamientos para la gestión del gasto público estatal bajo el enfoque de resultados	
Capacitación		5
	Curso "Presupuestación, ejercicio y control del gasto Público"	
	Reforma de la Gestión del Gasto Público Hacia un Enfoque de Resultados	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		13
	Grupo de Trabajo para la Armonización Presupuestal y Contable	
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		8
	Diagnóstico de la Gestión del Gasto Público	
	Informes técnicos en materia de administración de los egresos	
Asesorías		10
	Desarrollo del Sistema de Evaluación del Desempeño para las Entidades Federativas	
	Implantación del Presupuesto por Programas con Enfoque de Resultados	
	Asesorías en materia de administración de los egresos	
Atención de Consultas Telefónicas		50
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		2
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		1



OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE PROSPECTIVA PARA LA PLANEACIÓN FINANCIERA

Generar estudios, investigaciones de información económica y financiera bajo una visión de prospectiva, que permita aportar elementos y datos relevantes para la planeación financiera de las haciendas públicas y la definición de políticas fiscales presentes y futuras. El programa implica la elaboración de diagnósticos y análisis de la situación hacendaria, así como la elaboración de alternativas posibles para su perfeccionamiento y mejora, identificando en éstas, elementos vinculados con la sustentabilidad de las finanzas, la suficiencia financiera, la disciplina presupuestaria, y el manejo de la deuda pública a través del tiempo. De la misma forma contempla la elaboración de propuestas y alternativas de política fiscal tendientes al fortalecimiento de las haciendas públicas y el uso racional y efectivo de los recursos públicos, o bien que permitan identificar la influencia e impacto del gasto gubernamental y las políticas fiscales aplicables sobre el crecimiento económico y el desarrollo regional.

El programa contempla la recopilación mantenimiento, actualización y generación de información, datos e indicadores económicos y financieros relevantes y de interés para los miembros del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal.



Programa Prospectiva para la Planeación Financiera

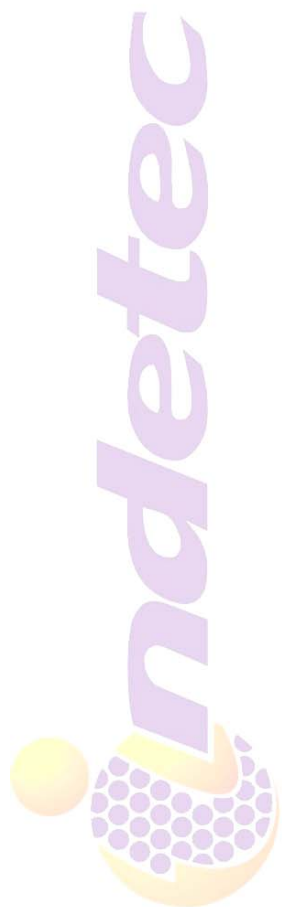
Subprograma Desempeño y Proyección de Indicadores de las Haciendas Públicas*

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		10
Asesorías		6
Atención de Consultas Telefónicas		150
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		3
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		50

Subprograma Prospectiva Económica y Fiscal Regional*

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones		2
	Las relaciones fiscales intergubernamentales en el desarrollo económico de las entidades federativas	
	La prospectiva en la colaboración administrativa intergubernamental	
Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		2
Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones		7
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		10
Asesorías		3
Estadísticas y Proyecciones Financieras		10
Atención de Consultas Telefónicas		25
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		36
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		4
Edición		5
		1

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



Programa Prospectiva para la Planeación Financiera

Subprograma Desarrollo de la Política Fiscal Local *

ACTIVIDAD	TEMA	Volumen de Actividades
Investigaciones		3
	Política Fiscal y Fortalecimiento de las Finanzas Públicas Locales	
	Estrategias para Impulsar la Sustentabilidad Financiera en los Gobiernos Locales	
	Estrategias para la Instrumentación de Políticas de Gasto Público en el Ambito Local	
Experiencias, Análisis Estadísticos y Proyectos de Investigación		3
Capacitación		4
	Curso: La Política Fiscal para Entidades Federativas y Municipios	
Talleres		8
	Diagnóstico Económico Regional para el Diseño de la Política Fiscal Local	
	Sobre los Principios que Sustentan las Relaciones Hacendarias Intergubernamentales	
Participación en Organismos, Grupos Técnicos y de Trabajo del SNCF		5
Organización y/o Participación en otros Foros y Reuniones		5
Diagnósticos, Opiniones y Estudios Técnicos		4
	Análisis de Medidas de Política Fiscal para la Implementación de Potestades Tributarias Locales	
Asesorías		4
	Asesorías sobre Estrategias de Política Fiscal en Entidades Federativas	
Estadísticas y Proyecciones Financieras		35
Atención de Consultas Telefónicas		25
Formulación de Artículos y Materiales para su Publicación		14
Servicios de Información (Financiera, Estadística, Contable, Fiscal, etc.)		40

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

Programa de Publicaciones Regulares

Publicación	Volumen de Actividades
Revista Indetec Federalismo Hacendario	6
Revista Trimestre Fiscal	4
Revista Hacienda Municipal	4
Boletín e-Financiero	24
Boletín Tributario	12

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



PRESUPUESTO 2006

Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

1.- Fortalecimiento del Federalismo Hacendario

Subprograma Atención a los Organismos del Sistema Nacional
de Coordinación Fiscal *

Subprograma Bases Normativas del Federalismo Hacendario y Acuerdos
Vinculados de la CNH *

Subprograma Desarrollo del Sistema Nacional de Participaciones *

Subprograma Consolidación y Mejora del Sistema de Transferencias de
Gasto entre Ámbitos de Gobierno *

2.- Desarrollo de la Colaboración Administrativa Intergubernamental

Subprograma Fortalecimiento de la Colaboración Administrativa
Intergubernamental *

Subprograma Nuevas Bases Normativas para la Ampliación de la
Colaboración Administrativa *



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

3.- Apoyo a la Optimización de la Recaudación del Impuesto Predial y la Modernización Catastral

Subprograma Optimización de la Administración del Impuesto Predial y el Catastro y Atención al Acuerdo Relativo de la CNH *

Subprograma Apoyo a la Optimización de las Bases Jurídicas del Impuesto Predial, del Catastro y de la Valuación *

Subprograma Apoyo a la Optimización de la Valuación Inmobiliaria

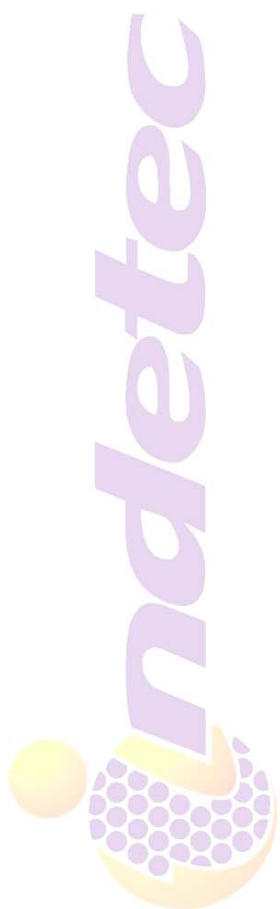
4.- Fortalecimiento de los Ingresos Locales, e Implementación de Nuevas Potestades Tributarias con Referencia a los Trabajos de la CNH

Subprograma Instrumentación de Bases Jurídicas y Administrativas de Nuevas Potestades Tributarias Locales *

Subprograma Desarrollo Integral para el Ejercicio de Nuevas Contribuciones Locales *

Subprograma Desarrollo de la Administración de Nuevas Contribuciones*

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

5.- Modernización Normativa y Administrativa de la Deuda Pública y los Sistemas de Pensiones

Subprograma Mejoramiento del Marco Normativo, Regulatorio y Administrativo de la Deuda Pública *

Subprograma Difusión de Información Financiera para la Toma de Decisiones (Boletín e-Financiero)

Subprograma Modernización de la Administración de los Sistemas de Pensiones y Atención al Acuerdo Relativo de la CNH *

6.- Desarrollo, Modernización y Optimización de las Haciendas Públicas

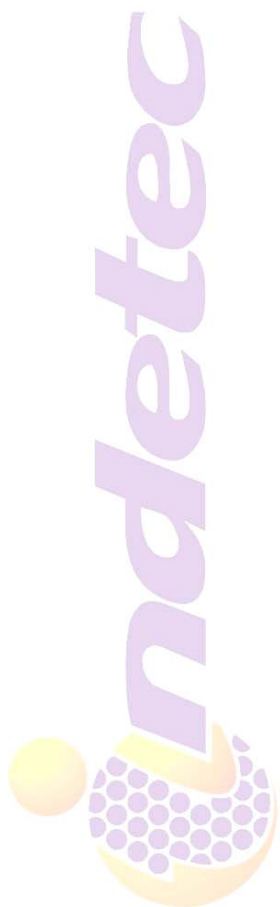
Subprograma Certificación y Profesionalización de Funcionarios Hacendarios Estatales

Subprograma Certificación y Profesionalización de Funcionarios Hacendarios Municipales

Subprograma Desarrollo Integral de la Gestión de la Hacienda Pública *

Subprograma Modernización y Simplificación de la Gestión Hacendaria *

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

7.- Transparencia y Armonización de los Sistemas de Información Financiera y Evaluación de Gestión

Subprograma Armonización de los Sistemas de Información Financiera y
Atención a lo Establecido en la CNH *

Subprograma Impulso y Mejoramiento de la Transparencia, Fiscalización
y la Rendición de Cuentas *

Subprograma Contabilidad Gubernamental *

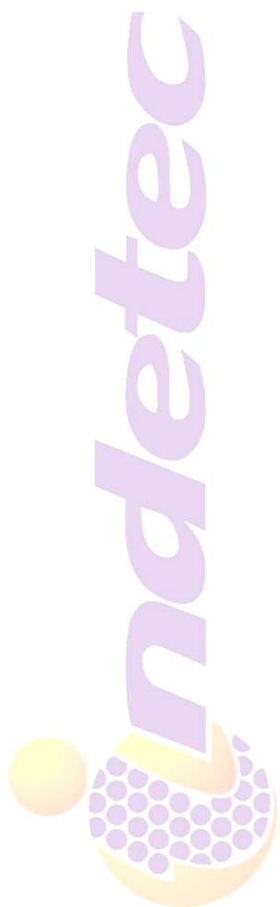
8.- Optimización de los Procesos Presupuestales y de Asignación de Recursos

Subprograma Políticas Gubernamentales de Mejoramiento en la
Asignación de Gasto Público *

Subprograma Esquemas de Sustentabilidad del Gasto Público *

Subprograma Desarrollo de la Gestión del Gasto Público hacia un
Enfoque de Resultados

* Incluye trabajos vinculados con los acuerdos de la Convención Nacional Hacendaria



PROGRAMAS DE ACTIVIDADES 2006

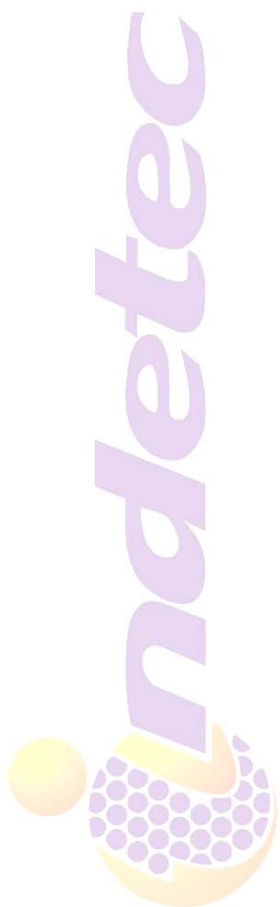
9.- Prospectiva para la Planeación Financiera

Subprograma Desempeño y Proyección de Indicadores de las Haciendas
Públicas *

Subprograma Prospectiva Económica y Fiscal Regional *

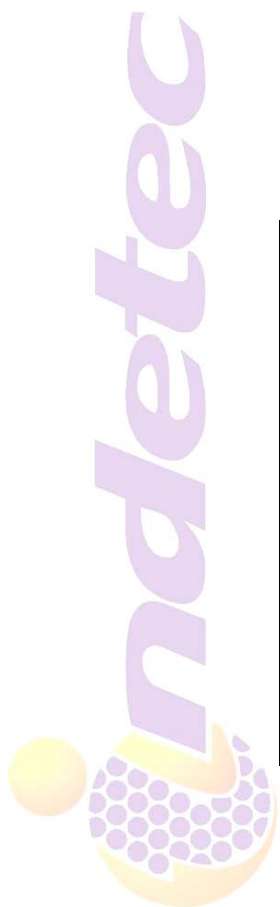
Subprograma Desarrollo de la Política Fiscal Local *

10.-Administración y Desarrollo Institucional



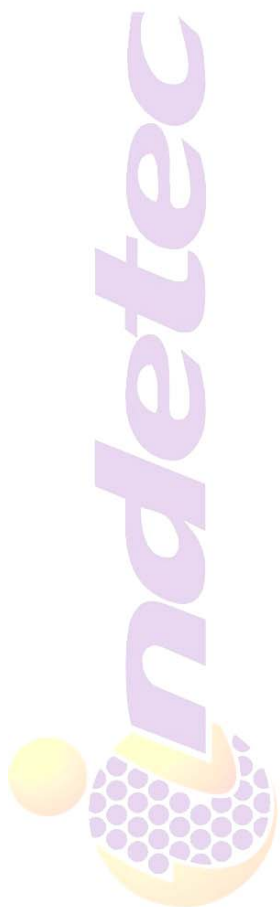
PRESUPUESTO PARA EL PROGRAMA DEL INDETEC 2006

	Presupuesto Ejercicio 2005 \$	Presupuesto Programado para el 2006 \$	Decremento	Porcentaje de Decremento
SHCP	26'736,800.00	23'829,494.00	2'907,306.00	10.89%
ENTIDADES FEDERATIVAS	26'736,800.00	23'829,494.00	2'907,306.00	10.89%
TOTAL	53'473,600.00	47'658,988.00	5'814,612.00	



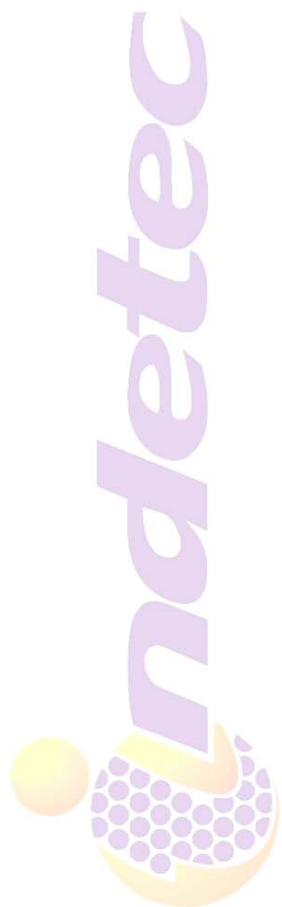
PRESUPUESTO PARA EL PROGRAMA DEL INDETEC 2006

	Presupuesto Base de Calculo para el 2006	Incremento por Inflación en 2006 3%	Presupuesto Programado para el 2006
SHCP	\$23'135,431.00	\$694,063.00	\$23'829,494.00
ENTIDADES FEDERATIVAS	23'135,431.00	694,063.00	23'829,494.00
TOTAL	46'270,862.00	1'388,126.00	47'658,988.00



PRESUPUESTO DE INGRESOS 2006

CONCEPTO	MONTO	PORCENTAJE
APORTACIONES DE ENTIDADES FEDERATIVAS	\$23'829,494.00	50.0
APORTACIONES DE LA S. H. C. P.	23'829,494.00	50.0
SUMA	47'658,988.00	100.0
RECURSOS PROPIOS	0.00	
TOTAL	\$47'658,988.00	100.0%



APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LA SHCP AL PRESUPUESTO DE 2006

ENTIDADES	CUOTAS 2006
SHCP	23,829,494.00
TOTAL	23,829,494.00
	47,658,988.00

Entidades	Coefficiente efectivo del fondo general del 2004	Participaciones definitivas ejercicio 2004	Aportación proporcional 11,914,747.00	Aportación en partes iguales 11,914,747.00	Aportaciones para 2006	Aportaciones en 2005	Diferencia 2005/2006
Aguascalientes	1.110907	2,190,893,491	132,361.71	372,335.84	504,697.56	566,117.67	- 61,420.11
Baja California	2.853364	5,627,309,954	339,971.06	372,335.84	712,306.90	796,444.11	- 84,137.21
Baja Calif. Sur	0.702730	1,385,901,644	83,728.54	372,335.84	456,064.38	511,039.97	- 54,975.58
Campeche	1.032058	2,035,391,188	122,967.12	372,335.84	495,302.96	560,443.54	- 65,140.58
Coahuila	2.328544	4,592,277,022	277,440.07	372,335.84	649,775.92	730,404.71	- 80,628.79
Colima	0.780560	1,539,395,627	93,001.80	372,335.84	465,337.65	521,927.92	- 56,590.27
Chiapas	4.434060	8,744,707,801	528,307.06	372,335.84	900,642.91	1,002,383.74	- 101,740.84
Chihuahua	2.961925	5,841,410,302	352,905.82	372,335.84	725,241.67	810,994.92	- 85,753.25
D.F.	10.839940	21,378,173,424	1,291,551.45	372,335.84	1,663,887.29	1,829,702.31	- 165,815.02
Durango	1.316071	2,595,512,622	156,806.57	372,335.84	529,142.42	597,771.29	- 68,628.87
Guanajuato	3.862410	7,617,317,231	460,196.34	372,335.84	832,532.18	932,452.38	- 99,920.20
Guerrero	2.388671	4,710,859,016	284,604.15	372,335.84	656,939.99	734,899.77	- 77,959.78
Hidalgo	1.842817	3,634,342,759	219,566.96	372,335.84	591,902.81	667,148.56	- 75,245.76
Jalisco	6.059931	11,951,196,005	722,025.41	372,335.84	1,094,361.26	1,233,759.86	- 139,398.61
México	12.784877	25,213,913,172	1,523,285.71	372,335.84	1,895,621.55	2,131,310.96	- 235,689.41
Michoacán	2.893014	5,705,507,770	344,695.34	372,335.84	717,031.19	805,347.07	- 88,315.88
Morelos	1.516914	2,991,608,401	180,736.50	372,335.84	553,072.34	620,450.99	- 67,378.65
Nayarit	1.004644	1,981,326,365	119,700.82	372,335.84	492,036.67	553,886.10	- 61,849.43



APORTACIONES DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LA SHCP AL PRESUPUESTO DE 2006

ENTIDADES	CUOTAS 2006
SHCP	23,829,494.00
TOTAL	23,829,494.00
	47,658,988.00

Entidades	Coefficiente efectivo del fondo general del 2004	Participaciones definitivas ejercicio 2004	Aportación proporcional 11,914,747.00	Aportación en partes iguales 11,914,747.00	Aportaciones para 2006	Aportaciones en 2005	Diferencia 2005/2006
Nuevo León	4.405191	8,687,772,659	524,867.35	372,335.84	897,203.20	1,011,057.74	- 113,854.54
Oaxaca	2.534931	4,999,308,263	302,030.66	372,335.84	674,366.50	757,453.66	- 83,087.15
Puebla	4.090152	8,066,463,175	487,331.26	372,335.84	859,667.10	963,574.30	- 103,907.20
Querétaro	1.753127	3,457,459,738	208,880.67	372,335.84	581,216.51	652,314.29	- 71,097.78
Quintana Roo	1.105583	2,180,394,582	131,727.43	372,335.84	504,063.27	560,214.88	- 56,151.61
San Luis Potosí	1.893472	3,734,243,818	225,602.44	372,335.84	597,938.28	674,407.77	- 76,469.49
Sinaloa	2.465872	4,863,110,983	293,802.37	372,335.84	666,138.21	753,045.03	- 86,906.82
Sonora	2.514612	4,959,234,155	299,609.60	372,335.84	671,945.45	759,255.97	- 87,310.52
Tabasco	5.545864	10,937,370,989	660,775.69	372,335.84	1,033,111.53	1,177,600.42	- 144,488.89
Tamaulipas	2.860739	5,641,855,317	340,849.81	372,335.84	713,185.66	786,017.56	- 72,831.91
Tlaxcala	1.058028	2,086,608,908	126,061.41	372,335.84	498,397.26	559,978.89	- 61,581.63
Veracruz	6.271867	12,369,169,243	747,277.05	372,335.84	1,119,612.90	1,270,629.25	- 151,016.35
Yucatán	1.565328	3,087,088,052	186,504.85	372,335.84	558,840.69	622,288.71	- 63,448.02
Zacatecas	1.221797	2,409,586,923	145,573.97	372,335.84	517,909.81	582,475.66	- 64,565.85
SUMA	100.0000	197,216,710,600	11,914,747.00	11,914,747.00	23,829,494.00	26,736,800.00	- 2,907,306.00
SHCP					23,829,494.00	26,736,800.00	- 2,907,306.00
TOTAL					47,658,988.00	53,473,600.00	- 5,814,612.00

