



**INSTITUTO PARA EL
DESARROLLO
TECNICO DE LAS
HACIENDAS
PUBLICAS**

Un Organismo Público Del Sistema Nacional De Coordinación Fiscal



XXXIII Reunión Nacional de Funcionarios Fiscales

Asamblea General del Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas

Bahías de Huatulco, Oaxaca; 3, 4 y 5 de diciembre de 2003

Contenido

Informe de actividades enero-octubre de 2003

Informe financiero enero-octubre de 2003

Programas y presupuesto para el ejercicio 2004

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

INFORME DE ACTIVIDADES

Enero – Octubre de 2003

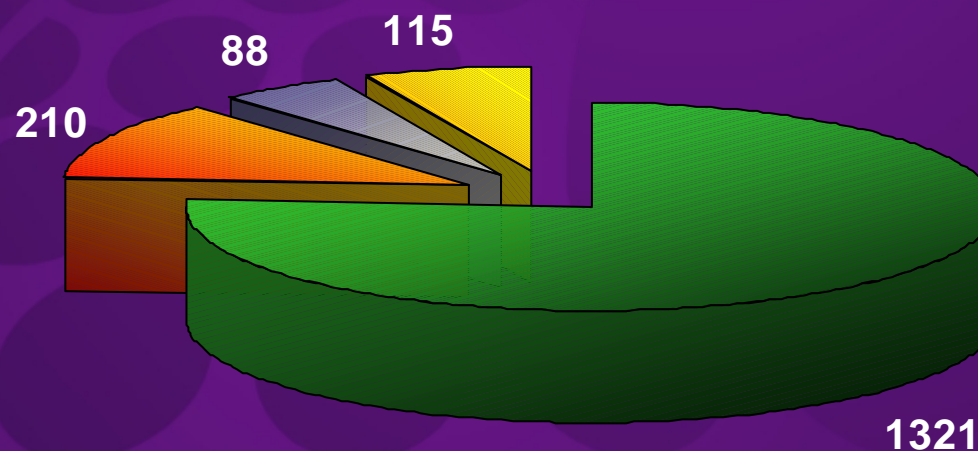


Estadística de Servicios Proporcionados

Capacitación, asistencia técnica, participación en eventos
y envío de información

Servicios otorgados: 1,734

Programados para 2003: 1,403 servicios



■ Estados

■ Municipios

■ SHCP/Otras Dependencias y Poderes Federales

■ Organismos, Academias y Otros





Participaciones del Instituto en los Organos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal

Total: 104 reuniones

Total de reuniones 2002: 90

Organos del SNCF (Comisión Permanente de Funcionarios Fiscales, Comité Técnico INDETEC, Reuniones Zonales)



Grupos de Trabajo



Grupos Técnicos



Comisiones Especiales de Trabajo



0 20 40 60 80 100 120 140

■ *Asistencia a Reuniones*

■ *Actas e Informes*



Desarrollo de Encomiendas Derivadas de los Organos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal

79 encomiendas que implica el desarrollo de:

Estudios

Proyectos estadísticos

Propuestas de reforma jurídica

Normas de procedimientos

Investigaciones de mediano y corto plazo

Edición de publicaciones especiales

Diseño de información para medios electrónicos

Estudios sobre implicaciones de determinadas figuras jurídicas

Alternativas para:

- Regularización de contribuciones sobre productos del trabajo
- Reformas al Código Fiscal de la Federación
- Reformas a la Ley de Coordinación Fiscal
- Procedimientos para proponer Consejeros a la Junta de Gobierno del SAT, entre otras.





Proyectos Especiales

En cumplimiento al acuerdo tomado
en la CLXXX Reunión de la Comisión Permanente
de Funcionarios Fiscales

**Integración de la Edición Especial Conmemorativa
de los 30 años de la Comisión Permanente de
Funcionarios Fiscales (editada y distribuida)**

**Integración de la Edición Especial Conmemorativa
INDETEC 30 años al Servicio de las Haciendas
(editada y distribuida)**



Proyectos Especiales

En cumplimiento al acuerdo tomado
en la CLXXX Reunión de la Comisión Permanente
de Funcionarios Fiscales

Página del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal

www.sncf.gob.mx

Elaboración de proyecto de contenido, diseño y administración de la página bajo la supervisión de la CPFF, para dar a conocer las funciones, organismos, tareas y proyectos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal, con el propósito de facilitar el intercambio y acceso a la información por parte de quienes conforman este Sistema; al tiempo que se ofrece como un espacio para la ciudadanía a efecto de que se puedan conocer las relaciones intergubernamentales en materia hacendaria en México.

Estadística de visitas desde el martes 8 de abril al 31 de octubre de 2003: **361**

Notas:

- Estos visitantes no incluyen las consultas del personal propio del Instituto.
- El contador mide visitas institucionales.
- El contenido de los documentos son susceptibles de ser copiados y guardados en disco duro por los usuarios en formato pdf o power point.

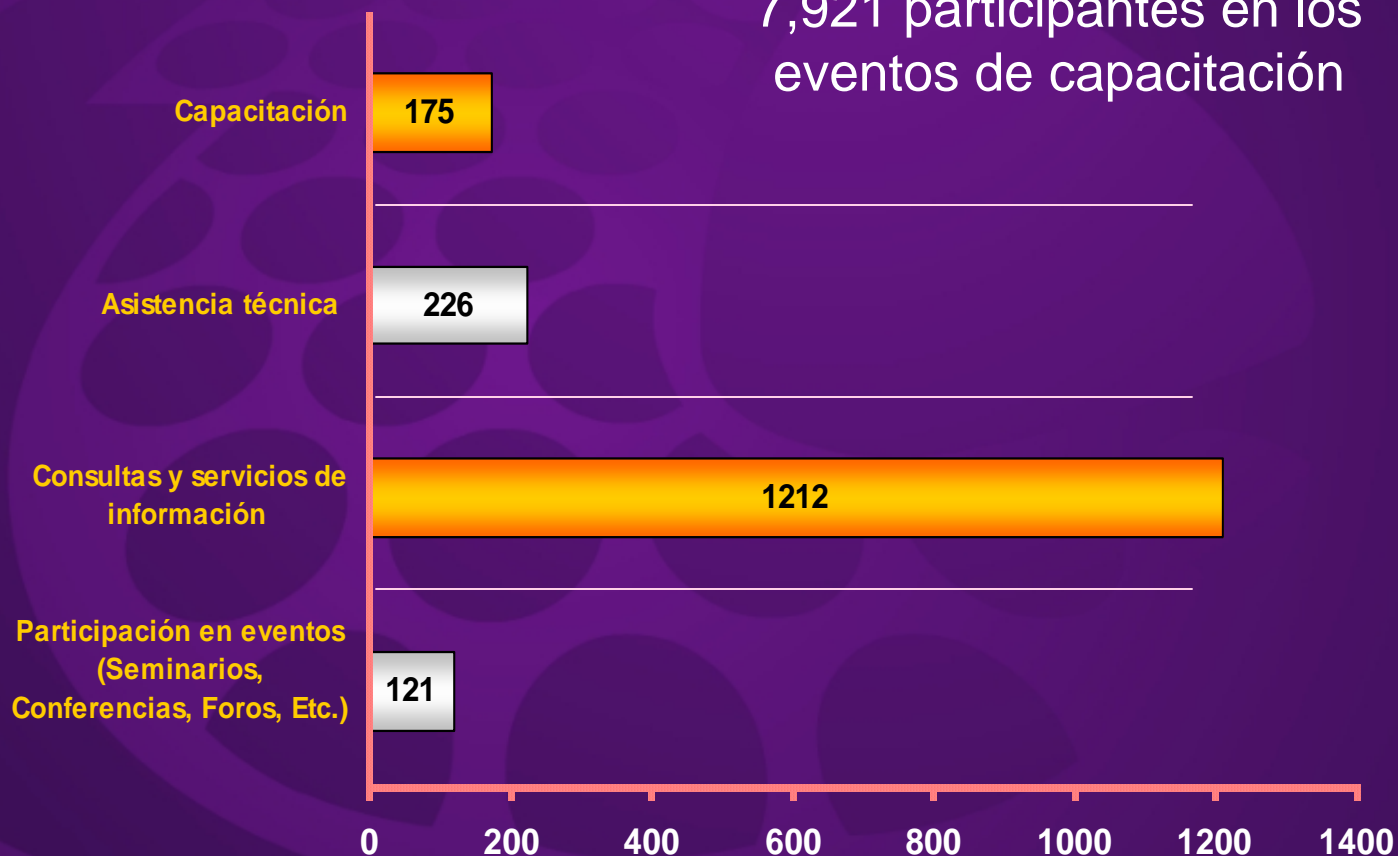


Estadística de Servicios Otorgados por Actividad Específica

Servicios otorgados: 1,734

Programados 1,403 servicios

7,921 participantes en los
eventos de capacitación





Programas Especiales de Capacitación

Dirigidos a funcionarios de mandos medios y directivos

Programa de capacitación sobre reformas fiscales
2003 en el mes de enero

Población objetivo: 32 entidades federativas

Grado de cumplimiento: 100%

Talleres regionales sobre implicaciones en la
operación de los anexos 3 y 7 al Convenio de
Colaboración Administrativa

Población objetivo: 32 entidades federativas

Grado de cumplimiento: 100%

Taller regional sobre programación y selección de
contribuyentes a auditar

Población objetivo: Funcionarios hacendarios de Guerrero, Morelos
y Tlaxcala

Grado de cumplimiento: 100%



Programas Especiales de Capacitación

Dirigidos a funcionarios de mandos medios y directivos

Participación en el seminario de gasto público

Población objetivo: Funcionarios del estado de Jalisco

Grado de cumplimiento: 100%

Participación en seminarios nacionales sobre el paquete económico del ejercicio 2003: Recursos y oportunidades para municipios

Población objetivo: Funcionarios municipales del país

Grado de cumplimiento: 100%

Diseño de currícula y contenidos del diplomado sobre haciendas públicas y federalismo hacendario

Grado de cumplimiento: 100%



Programas Especiales de Capacitación

Dirigidos a funcionarios de mandos medios y directivos

Participación en las reuniones regionales de capacitación a funcionarios municipales en la administración de ingresos federales, derivados del Anexo No. 1 al Convenio de Colaboración Administrativa, por el Uso, Goce o Aprovechamiento de la ZFMT organizadas por la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la SHCP y la SEMARNAT.

Población objetivo: Funcionarios de estados y municipios costeros del país que administran esos ingresos, así como Administradores y Delegados de SEMARNAT.

Grado de cumplimiento: 100% en los 3 eventos programados

Participación en el ciclo de mesas redondas sobre federalismo y administración pública (INAP)

Población objetivo: Academia

Grado de cumplimiento: 100%



Programas Especiales de Capacitación

Dirigidos a funcionarios de mandos medios y directivos

Participación en el encuentro con presidentes municipales electos (BANOBRAS/Secretaría de Finanzas del Gobierno del Estado de México)

Población objetivo: Funcionarios estatales y municipales del Estado de México

Grado de cumplimiento: 100%

Participación en el programa de educación a distancia sobre la modernización administrativa municipal (INDESOL/ILSE)

Población objetivo: 32 entidades federativas

Grado de cumplimiento: 100%

Programa de capacitación en materia tributaria al
INFONAVIT

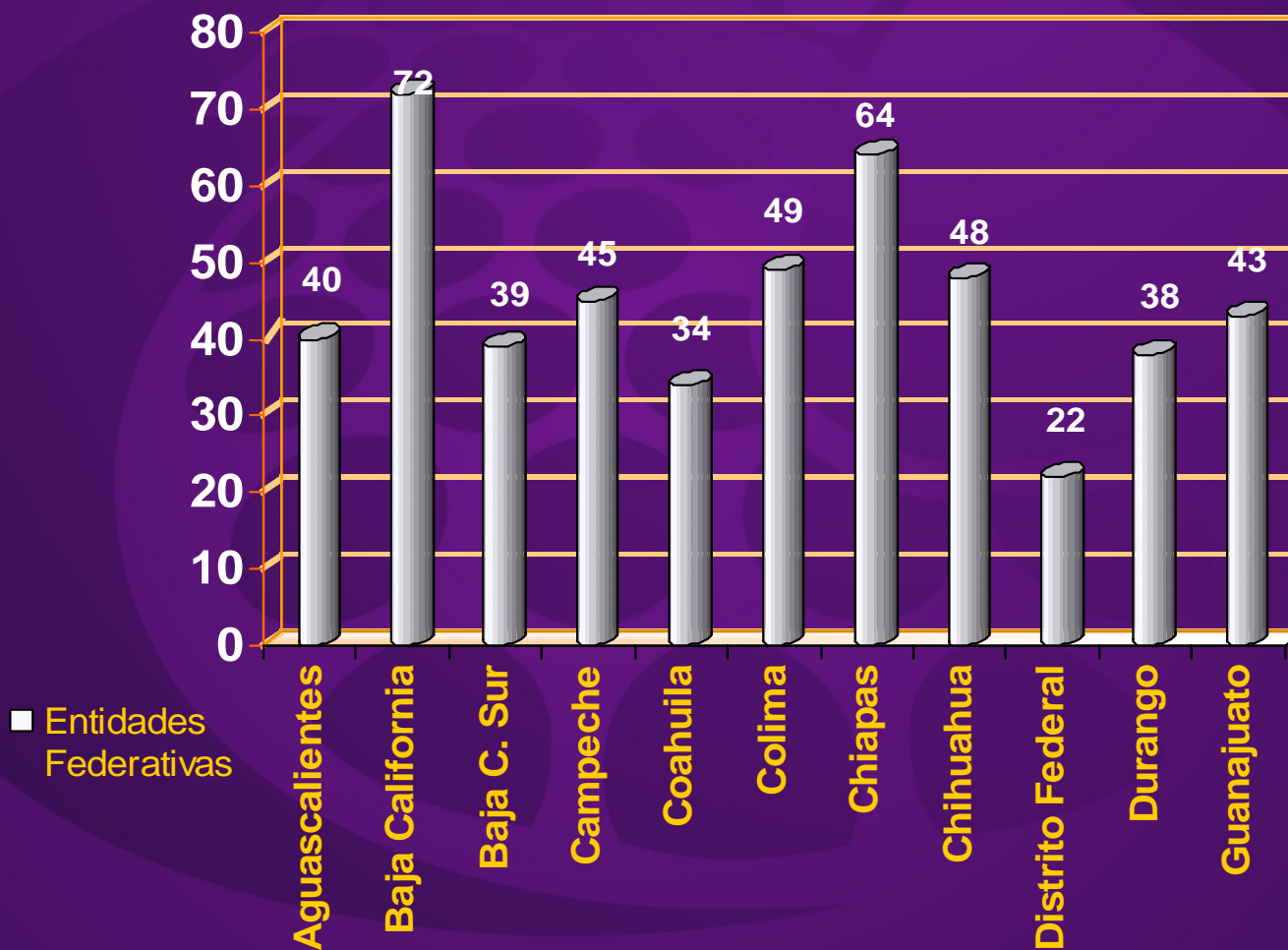
Población objetivo: Funcionarios de las Delegaciones Estatales del País

Grado de cumplimiento: 100%



Estadística de Servicios por Entidad Federativa

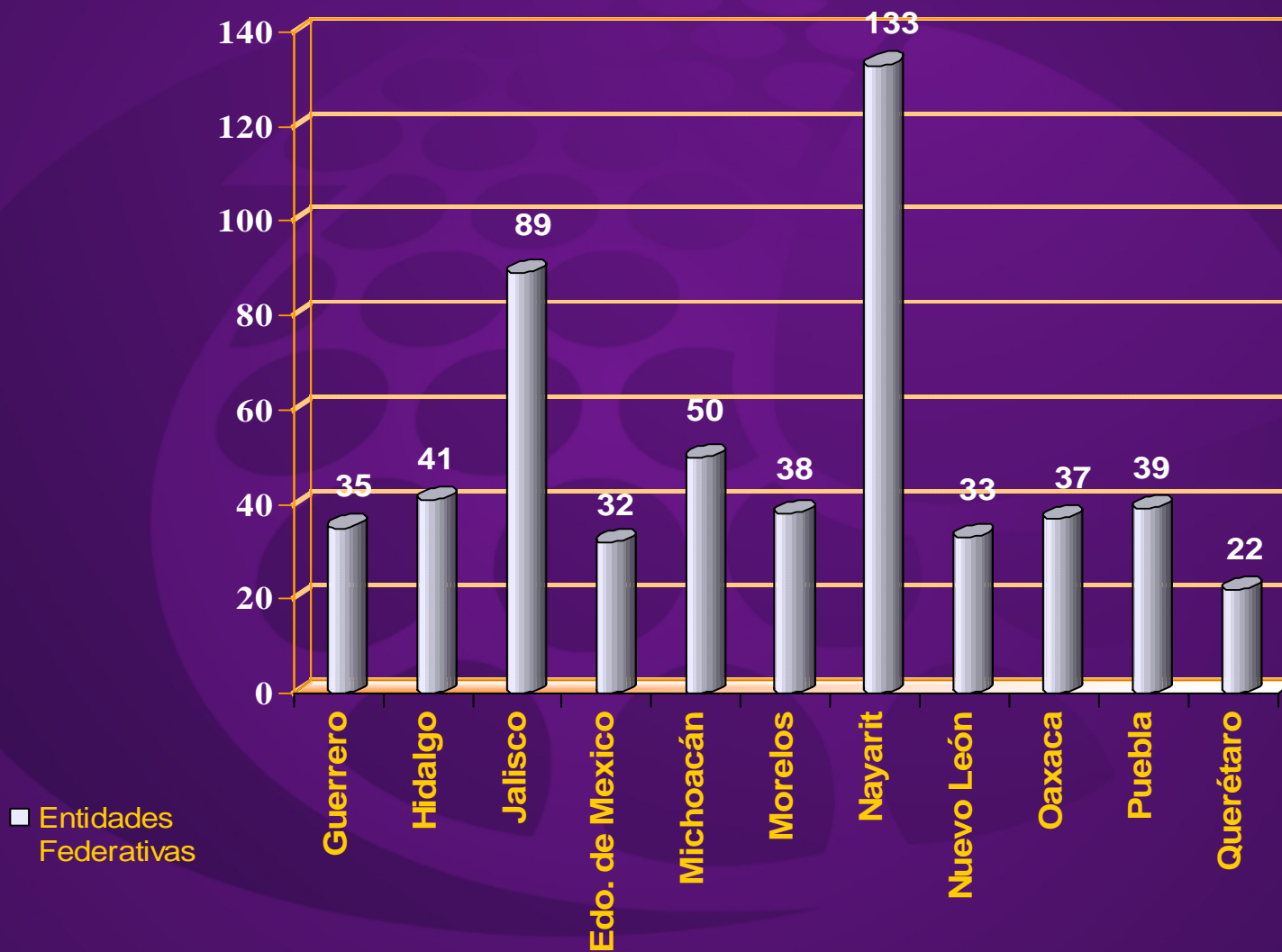
Capacitación, asistencia técnica, participación en eventos
y envío de información





Estadística de Servicios por Entidad Federativa

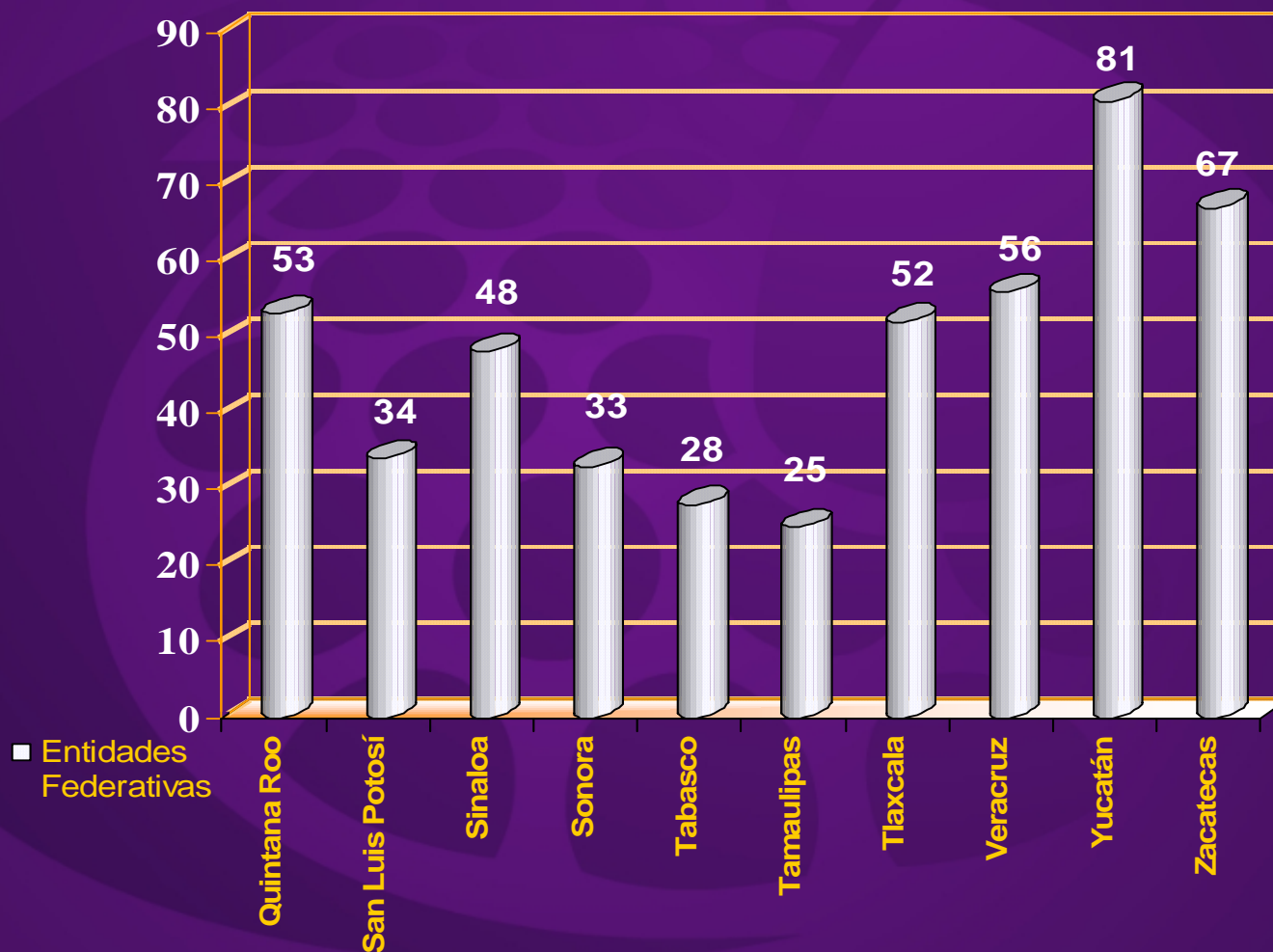
Capacitación, asistencia técnica, participación en eventos
y envío de información





Estadística de Servicios por Entidad Federativa

Capacitación, asistencia técnica, participación en eventos
y envío de información





Programa de Certificación de Funcionarios Hacendarios Municipales

El cual busca propiciar la institucionalización de la capacitación, la actualización y la evaluación sistemática de los funcionarios hacendarios municipales o de quienes aspiren a serlo.

Generar una nueva visión de las Tesorerías Municipales, favoreciendo la especialización de los funcionarios hacendarios, mejorando con ello, el desempeño institucional.

Fomentar la profesionalización de los funcionarios hacendarios municipales; y coadyuvar al fortalecimiento de la capacidad profesional y técnica de los funcionarios hacendarios municipales.

AVANCES DEL PROGRAMA

- Instalación del Consejo Consultivo
- Instalación del Comité Técnico
- Diseño de la norma
- Instrumentación de los programas y diseño de la currícula
- Elaboración de material por parte de participante y de expositor
- Organización de los módulos de capacitación para la acreditación
- Convocatoria a su primera fase: Capacitación
- Dictaminación de aspirantes a la acreditación

**120 potenciales funcionarios hacendarios certificables
inscritos para la primera fase**





Desarrollo de Sistemas

Diseño, implementación, actualización y asistencia técnica

- Implementación del sistema automatizado de contabilidad gubernamental en Campeche, Nayarit y Zacatecas.

Campeche: Asistencia técnica permanente producto de la implementación en 11 municipios y 7 organismos.

Nayarit: Firma del convenio para la implementación del sistema en 20 municipios y organismos.

Capacitación e implementación en 20 municipios y otros organismos.

Asistencia Técnica Permanente.

Zacatecas: Firma del convenio para la implementación del sistema en 57 municipios y organismos.

Atendida la 1a. fase de capacitación e implementación en 17 municipios.

Atendida la 2a. fase de capacitación e implementación en 12 municipios.

Atendida la 3a. fase de capacitación e implementación en 12 municipios.

En proceso la 4a. fase de capacitación e implementación en 13 municipios.

Asistencia Técnica Permanente.



Desarrollo de Sistemas

- Diseño del sistema para la administración de las funciones de notificación y cobranza (nuevo prototipo).
- Diseño del sistema de apoyo al programa de control de obligaciones.
- Desarrollo de la segunda fase del sistema para calcular la actualización, recargos y pago en parcialidades de contribuyentes federales coordinados.



Avances en el Programa de Investigación

Impulso al Desarrollo del Federalismo Fiscal

- **Ramo 33: Fondos de aportaciones federales**
(concluido para revisión técnica)
- **Guía técnica del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal** (concluida para revisión técnica)
- **Teoría y práctica de la distribución de participaciones**
(concluido para revisión técnica)

Apoyo al Convenio de Colaboración Administrativa Intergubernamental

- **Tratamiento fiscal en el ISR, intermedios y REPECOS**
(proceso)
- **La enajenación de bienes inmuebles** (proceso)



Avances en el Programa de Investigación

Fortalecimiento Hacendario de las Entidades Federativas

- Marco normativo de las haciendas públicas estatales (proceso)

Consolidación y Avance en la Descentralización y Armonización de los Sistemas de Información Financiera

- Estructura programática para el presupuesto de egresos y su seguimiento y evaluación a través de indicadores de desempeño (diseño gráfico)
- Asignación y transferencia de gasto público entre ámbitos de gobierno: Experiencia internacional y el modelo México (proceso)



Avances en el Programa de Investigación

Desarrollo de Políticas de Deuda Pública Local y Esquemas de Administración Financiera

- **La calificación de la deuda: bases y métodos**
(concluido para revisión técnica)
- **Deuda pública de los estados y municipios: Una alternativa para financiar proyectos de infraestructura** (Imprenta)

Administración Hacendaria Municipal

- **Hacienda municipal: análisis constitucional** (proceso)



Programa Internacional

Diálogo Global sobre Federalismo en el Siglo XXI, Prácticas, Perspectivas y Prospectos.

Dicho programa propone editar Manuales que contengan un estudio de Derecho Comparado Constitucional de un amplio rango de cuestiones sobre la forma federal de gobierno. En el desarrollo del tema “Los Orígenes, Estructura y Cambios Constitucionales en las Democracias Federales” se cuenta con la participación de Australia, Canadá, Alemania, Suiza, Estados Unidos, Brasil, India, Rusia, Nigeria, Sudáfrica y México.

Avances del Programa

- Participación como coordinador de país para desarrollar el Capítulo Mexicano.
- El programa internacional incluye Taller para el desarrollo del tema del Caso México, evento celebrado en el mes de febrero donde se contó con la participación de importantes personalidades que han dedicado probadamente su desempeño y estudio al Federalismo Mexicano y el Derecho Constitucional.
- Así como la participación en la Conferencia Internacional en Philadelphia, Pennsylvania, en la que se reunieron los países participantes con el fin de intercambiar información y evaluar los avances desde una perspectiva comparativa, evento que se desarrolló en el mes de marzo de 2003.

Desde la página Internet del Instituto se puede acceder a la compilación del material disponible.



Programa Internacional

Diseño, Promoción y Desarrollo del Seminario Internacional Nuevas Fuentes Crediticias para Estados y Municipios

“Banca Múltiple, Mercado de Valores y Banca de Desarrollo”

112 Participantes provenientes de las 32 entidades federativas

El evento se desarrolló el 10 y 11 de abril de 2003 y contó con la participación de reconocidos expositores nacionales y extranjeros quienes expusieron una gama de alternativas crediticias que hoy en día existen en el mercado nacional e internacional.

La compilación de ponencias se encuentra disponible en la página www.indetec.gob.mx.

Diseño, Promoción y Desarrollo del II Seminario Internacional sobre el Impuesto Predial, el Catastro y Contribuciones Alternativas para el Financiamiento Urbano

“Hacia la innovación hacendaria municipal”

228 Participantes provenientes de 27 entidades federativas

En el evento se planteó la revisión de temas actuales y experiencias sobre políticas, marco jurídico y gestión del impuesto predial y el catastro; asimismo se identificaron oportunidades que posibilitan la innovación y optimización de los mecanismos fiscales para el financiamiento urbano; se desarrolló el 25 y 26 de septiembre de 2003.

La compilación de ponencias se encuentra disponible en la página www.indetec.gob.mx.



Programa de Especialización y Participación en Instituciones Nacionales e Internacionales

Especialización

Programa de estudios latinoamericanos

Universidad de California, Los Angeles, California, 2003.

Participa: Lic. José Manuel Arroyo Sánchez

Curso de desarrollo profesional sobre impuesto a la propiedad inmobiliaria

Lincoln Institute of Land Policy, Cambridge, Massachusetts, abril de 2003

Participa: Lic. Elías Rea Azpeitia y Lic. David Manuel Preciado Juárez

Maestría sobre gobierno y administración pública municipal y estatal

Colegio de Jalisco, A.C., Guadalajara, Jalisco, 2003.

Participa: Lic. David Manuel Preciado Juárez

Maestría en dirección y gestión pública local

Cívitas, Fundación Mexicana para el Desarrollo Municipal, A.C./UIM/CEMCI/Universidad Carlos III de Madrid España, 2003.

Participa: C.P. Cesáreo Larios Contreras





Programa de Especialización y Participación en Instituciones Nacionales e Internacionales

Participación

Coloquio sobre federalismo: Experiencias de México, Bélgica y Unión Europea

Bruselas y Brujas, Bélgica, enero de 2003.

Tema: Federalismo hacendario

Participa: Lic. Javier Pérez Torres

XV Seminario de política fiscal*

CEPAL, Santiago de Chile, enero de 2003.

Tema: La descentralización fiscal en México

Participa: Lic. Eduardo Gómez de la O

Desarrollo del taller orígenes, estructura y cambios constitucionales en las democracias federales: Caso México

Forum of Federations/IACFS/INDETEC, Cd. de México, febrero de 2003.

Tema: Desarrollo de tema caso México

Participa: Lic. Juan Marcos Gutiérrez González y Lic. Javier Pérez Torres.

Desde la página Internet del Instituto se puede acceder a las ponencias disponibles.

* En el marco del seminario se participó en la Primera Reunión de Funcionarios Responsables de Políticas Presupuestarias y en el Taller de Política Fiscal y Medio Ambiente.





Programa de Especialización y Participación en Instituciones Nacionales e Internacionales

Participación

Seminario nuevos retos de la descentralización fiscal en América Latina

CIDE/Fundación William Flora Hewlett, Cd. de México, marzo de 2003.

Tema: Nuevos retos de la descentralización fiscal

Participa: Lic. Juan Marcos Gutiérrez González

Conferencia internacional diálogo sobre los orígenes, estructura y cambios constitucionales en las democracias federales

Forum of Federations/IACFS/Philadelphia, Pennsylvania, marzo de 2003.

Tema: Orígenes, estructura y cambios constitucionales en las democracias federales:
Caso México

Participa: Lic. Juan Marcos Gutiérrez González

V Seminario sobre presupuesto y gasto público

Instituto de Estudios Fiscales de España, La Antigua, Guatemala abril de 2003.

Tema: Contabilidad gubernamental y control del gasto público en México

Participa: Lic. Eduardo Gómez de la O y Lic. José de Jesús Guizar Jiménez



Programa de Especialización y Participación en Instituciones Nacionales e Internacionales

Participación

Tercer seminario internacional sobre recuperación de plusvalías del suelo urbano

UNAM/Coordinación de Municipalidades/Lincoln Institute, Cd. de México, junio de 2003.

Tema: La recuperación de plusvalías en la política de suelo y las finanzas municipales

Participa: Lic. Juan Marcos Gutiérrez González





Proyectos Especiales

Elaboración de diagnóstico sobre la situación actual del federalismo hacendario para las mesas de diálogo CONAGO/Gobierno Federal

Conclusión del proceso de evaluación del programa de fortalecimiento institucional para la gestión social municipal (INDESOL) en abril de 2003

Coordinación del proyecto de descentralización fiscal en México USAID/ICMA/DEV-TECH/INDETEC

Coorganizador de la mesa redonda Distribución de las Responsabilidades y Facultades en las Democracias Federales: El caso de México. Forum of Federations/INAFED-SEGOB/INDETEC





Proyectos Especiales

Diseño, Promoción y Desarrollo del Foro: Enfoques Alternativos de Federalismo Fiscal en México

El objeto del mismo fue aportar nuevos elementos técnicos para la discusión de la descentralización fiscal en México, que contribuyan al desarrollo del federalismo.

Durante el mismo se realizó la presentación y análisis de los trabajos de investigación “Evaluación del Sistema de Federalismo Fiscal y Escenarios Futuros Seleccionados”, “Estudio sobre la Estimación de Necesidades de Gasto Público de los Gobiernos Estatales”, y “Estudio sobre la Capacidad Fiscal y Tributaria y el Esfuerzo Tributario de los Gobiernos Estatales”, realizados por expertos del tema con la encomienda del INDETEC, la consultoría de especialistas de DevTech Systems, Inc., y el financiamiento con recursos proporcionados por la Agencia Americana para el Desarrollo Internacional (USAID) a través de la International City/County Management Association (ICMA), mismos que se encuentran disponibles en su primer versión en la página www.indetec.gob.mx

El evento se desarrolló en la Cd. de México el 30 de Septiembre de 2003 y contó con la valiosa asistencia de distinguidas personalidades de reconocida experiencia y conocimiento en la materia de todo el país: profesores, investigadores de instituciones de educación superior, colegios de profesionistas, funcionarios hacendarios federales, estatales y municipales, y miembros del Honorable Congreso de la Unión, quienes participaron en la revisión de los resultados preliminares de estos estudios





Programa del Sistema de Información Económica y Financiera de las Entidades Federativas (SIEF)

Actividades relevantes durante el período
enero – octubre de 2003:

Actualización y robustecimiento de las bases de datos, mediante la obtención de series de información financiera y económica, estatal y federal, para el período 1980-2002.

Elaboración de indicadores de impacto, crecimiento y estructura relativa, de la información financiera y económica, de las entidades federativas.

Difusión de información comparada en materia de ingreso, gasto y deuda de las entidades federativas, a través de la página Web del INDETEC, vía correo electrónico direccionado hacia las Secretarías de Finanzas de los gobiernos estatales, y de las revistas Hacienda Municipal e Indetec Federalismo Hacendario.



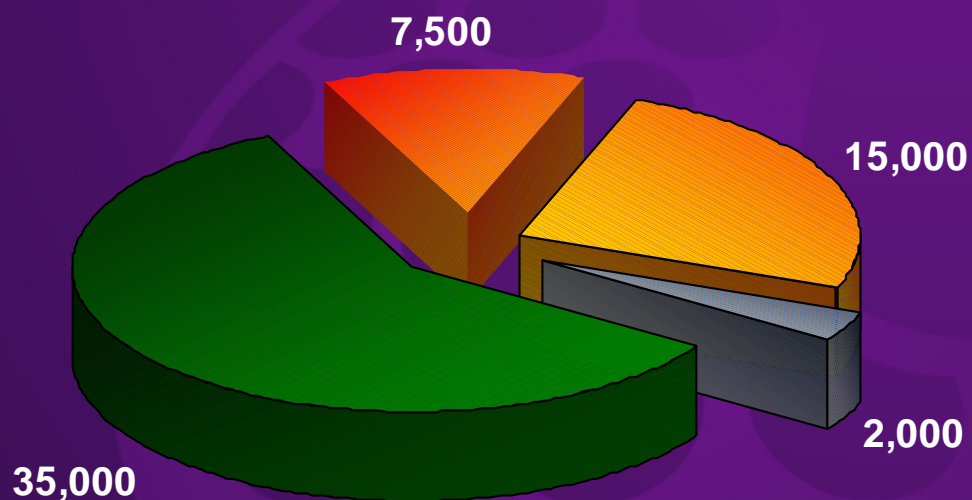
Programa Editorial

Publicaciones regulares por título/materia

Tiraje: 59,500 Ejemplares

Programadas 26

Realizadas 17



- Revista Indetec Federalismo Hacendario No. 1, Edición Especial Conmemorativa de los 30 años de la CPFF, 2 y Especial Conmemorativa de los 30 años de INDETEC y 4.
- Revista Hacienda Municipal No. 1, 2 y 3.
- Revista Trimestre Fiscal No. 1 y 2.
- Boletín Tributario No. 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7.

En cumplimiento al objetivo estratégico de ampliar la cobertura de nuestros servicios parte de los contenidos de estas publicaciones pueden consultarse a través de la página www.indetec.gob.mx donde además se encuentra disponible desde la 2a. quincena de enero de 2003, el Boletín e-financiero mismo que a octubre acumula 19 números con información económica y financiera de interés para la toma de decisiones.



Programa Editorial

Estudios especiales

Incluye presentación de las obras

Serie Federalismo Hacendario

- Emisión de deuda pública en el mercado de valores: El caso del municipio de Aguascalientes (segunda edición)
- Determinación presuntiva en materia fiscal federal
- Las pruebas en los medios de defensa en materia fiscal
- Guía básica de la nueva Ley del Impuesto sobre la Renta

Serie Estudios Estatales

- La modernización administrativa de las áreas de egresos estatales
- Sistema para la administración de las funciones de notificación y cobranza de créditos federales y estatales en las entidades federativas (falta presentación de la obra)





Programa Editorial

Estudios especiales

Incluye presentación de las obras

Serie Estudios Municipales

- Artículo 115 Constitucional: Historia y reformas de 1999 (segunda edición)
- Funciones de cobro coactivo de los ingresos municipales
- La recaudación de ingresos tributarios municipales: Atribuciones, actividades y procesos





Programa Editorial

Estudios especiales por editar

Serie Federalismo Hacendario

- Deuda pública de los estados y municipios: Una alternativa para financiar proyectos de infraestructura (Imprenta)
- Ramo 33: Fondos de aportaciones federales (concluido para revisión técnica)

Serie Estudios Estatales

- Estructura programática para el presupuesto de egresos y su seguimiento y evaluación a través de indicadores de desempeño (diseño gráfico)



Distribución de Publicaciones Regulares y Estudios Especiales Enero- Octubre de 2003

Total Editadas: 65,000

Total Distribuidas: 61,614*

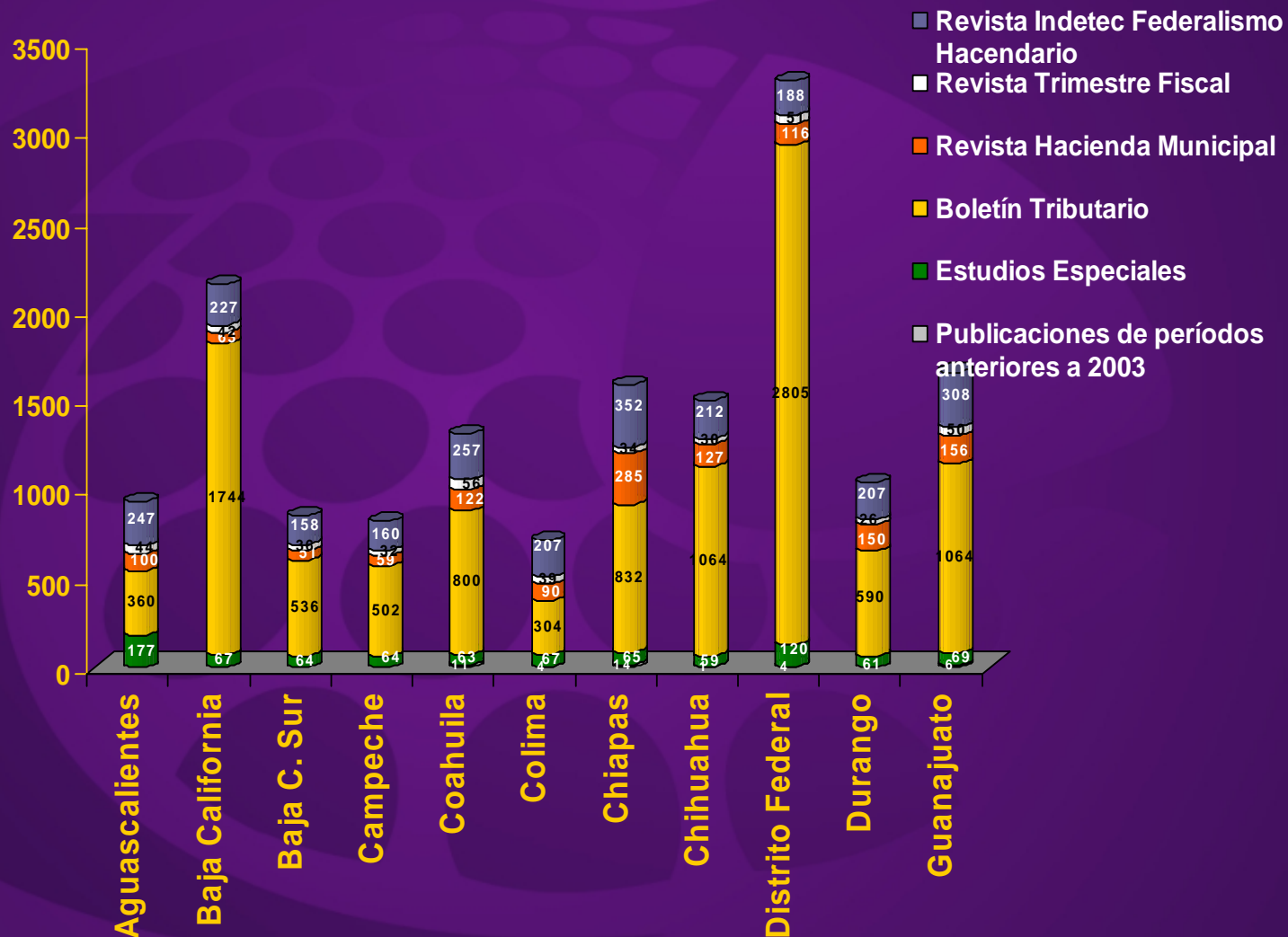
* El total incluye 1,025 publicaciones regulares y especiales de períodos anteriores a 2003





Publicaciones Distribuidas por Entidad Federativa

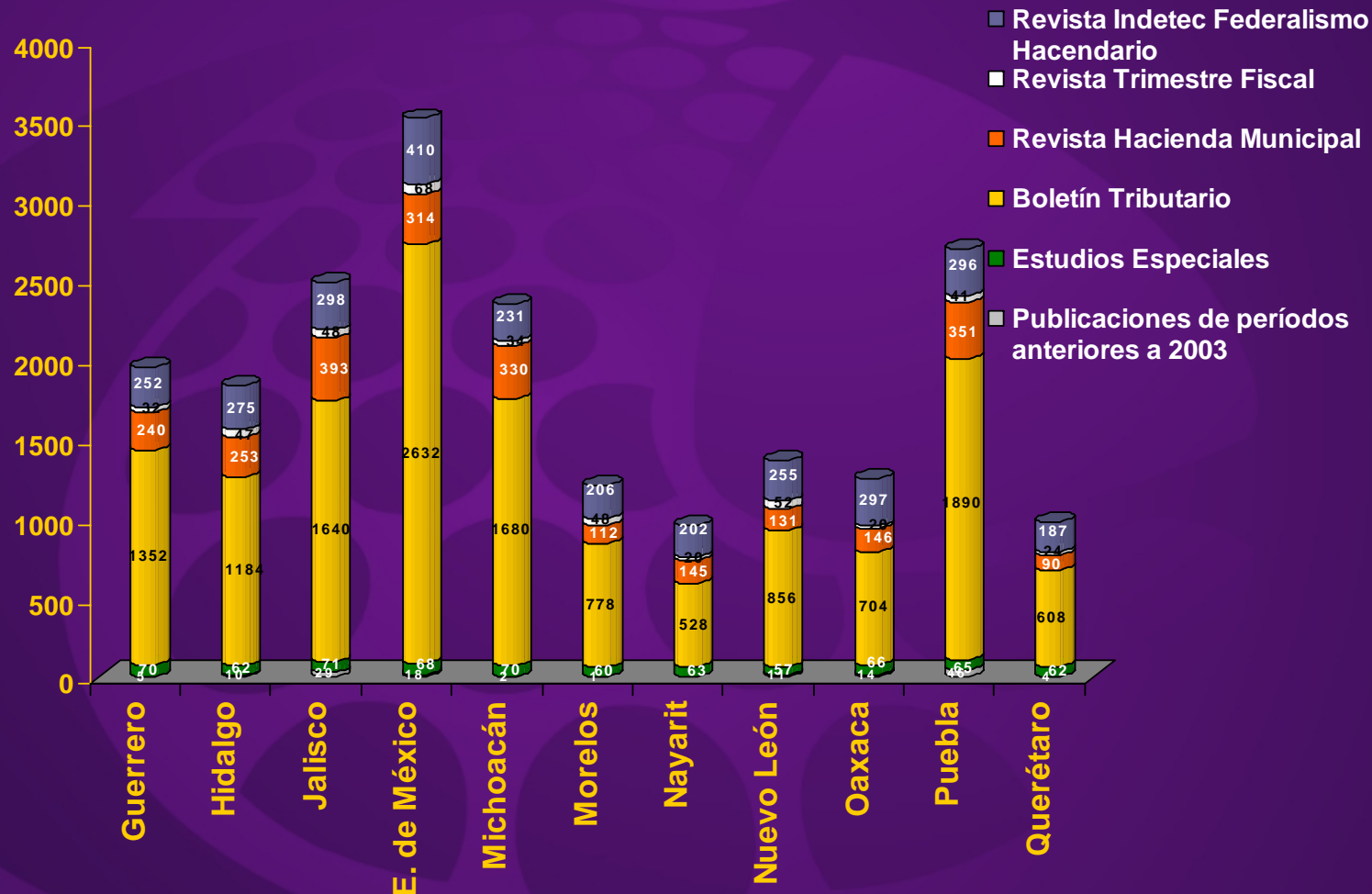
Revista Indetec Federalismo Hacendario, Revista Trimestre Fiscal, Revista Hacienda Municipal, Boletines Tributarios y Estudios Especiales





Publicaciones Distribuidas por Entidad Federativa

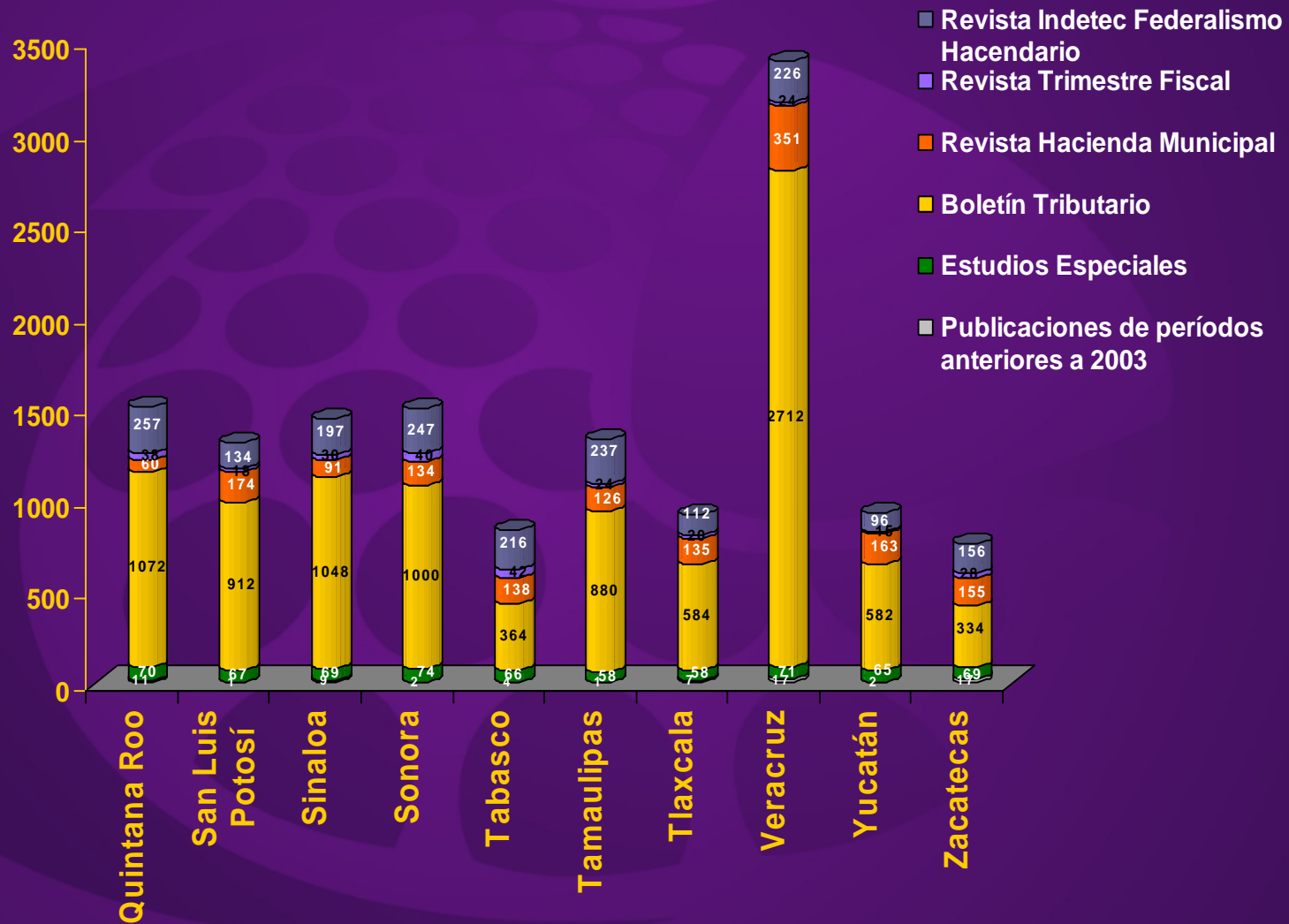
Revista Indetec Federalismo Hacendario, Revista Trimestre Fiscal, Revista Hacienda Municipal, Boletines Tributarios y Estudios Especiales





Publicaciones Distribuidas por Entidad Federativa

Revista Indetec Federalismo Hacendario, Revista Trimestre Fiscal, Revista Hacienda Municipal, Boletines Tributarios y Estudios Especiales





Programa de Información Virtual

Diseño, Mantenimiento y Actualización de la página de INDETEC

www.indetec.gob.mx

En cumplimiento a una de las vertientes de su Programa de Difusión y Comunicación, lo cual contribuye a lograr el objetivo estratégico de generar un espacio informativo, de diálogo y apoyo técnico a los funcionarios hacendarios de los tres órdenes de gobierno, así como a la ciudadanía en general.

1,500 documentos incorporados a la página

Estadísticas de visitas a la página de enero a octubre de 2003: **12,866**

Estadísticas desde el jueves 24 de enero al 31 de diciembre de 2002: **8,757**

Notas:

- Estos visitantes no incluyen las consultas del personal propio del Instituto.
- El contador mide visitas institucionales.
- El contenido de los documentos son susceptibles de ser copiados y guardados en disco duro por los usuarios en formato pdf o power point.



Programa de Información Virtual

Convención Nacional Hacendaria

Diseño, Mantenimiento y Actualización del sitio en la página Internet de INDETEC

www.indetec.gob.mx

El INDETEC con el propósito de contribuir y coadyuvar en el análisis y debate de los temas que serán abordados en la convención y en atención a nuestro compromiso de desarrollar acciones para sugerir medidas encaminadas a coordinar la acción impositiva y de gasto federal y local, así como realizar estudios relativos al Sistema Nacional de Coordinación Fiscal; pone a su disposición este espacio donde se podrá consultar información y documentos de interés realizados por el instituto o por diferentes autores, instancias y dependencias que abordan los temas más significativos del federalismo y la descentralización hacendaria y donde igualmente se podrá intercambiar información o atender solicitudes concretas en atención a la Convención Nacional Hacendaria.



Artículos para Publicaciones Regulares

- Revista indetec federalismo hacendario ed. 2003, No. 1, 2, 3 y 4: 70* y 20**
- Revista trimestre fiscal ed. 2003, No. 1 y 2: 17**
- Revista hacienda municipal ed. 2003, No. 1, 2 y 3: 24* y 16**
- Boletín tributario ed. 2003, No. 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7: 16* y 1*
- Boletín e-financiero 19***

Parte de los contenidos de estas publicaciones pueden consultarse a través de la página www.indetec.gob.mx

Notas:

- * Artículos elaborados por personal del Instituto
- ** Artículos elaborados por colaboradores externos (Funcionarios Hacendarios y Otros)
- *** Integración de información oportuna en materia económica y financiera para los 19 números.

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

INFORME FINANCIERO

Enero – Octubre de 2003



BALANCE GENERAL AL 31 DE OCTUBRE DE 2003

ACTIVO

CIRCULANTE

Fondos fijos de caja	7,500.00
Bancos	464,256.65
Inversiones	4,600,000.00
Deudores Diversos	3,238,749.56
Gastos por Comprobar	57,597.13
Anticipos	575,609.32

TOTAL CIRCULANTE **8,943,712.66**

FIJO

MOB. Y EQUIPO	3,471,025.48
DEP. MOB Y EQ.	- 2,129,913.27

SUMA ACTIVO **10,284,824.87**

PASIVO

CORTO PLAZO

Aport. Seg. Social	474,990.98
Impuestos por Pagar	661,864.03
Acreed. Diversos	151,549.02
Prov. Aguinaldo	1,764,693.92
Prov. prima Vac.	174,952.00
Prov. prima Ant.	363,947.60

TOTAL PASIVO **3,591,997.55**

PATRIMONIO

Pat. Indetec	6,779,145.21
Sup.Mob. Y Equipo	1,341,112.21
Res. del Ejercicio	-3,333,384.70

TOTAL PATRIMONIO **4,786,872.72**

Remanente o Déficit 1,905,954.60

SUMA DEL CAPITAL **6,692,827.32**

**SUMA DEL PASIVO
Y PATRIMONIO** **10,284,824.87**





CUENTAS DE ORDEN AL 31 DE OCTUBRE DEL 2003

Cuotas por Cobrar	6,277,703.38
Efectos de Actualización	3,245,506.00
Pérdida por Posición Monetaria	2,095,507.00
Actualización de Egresos	3,519,369.00
Actualización Mobiliario y Equipo	2,068,565.00
Ingresos por Percibir	6,277,703.38
Actualización del Patrimonio	5,525,090.00
Actualización Depreciación Acumulada	1,991,125.00
Actualización de Ingresos	2,808,779.00
Superávit por Revaluación	1,341,111.76
Efectos X Actualiz. del Superávit	603,953.45





ESTADO DE INGRESOS Y EGRESOS AL 31 DE OCTUBRE DEL 2003

INGRESOS

Cuotas presente Año	35,714,689.07
Cuotas Años Anteriores	1,527,866.22
Aport. Extraordinarias	1,723,741.28
Otros Ingresos	1,993,356.52

40,959,653.09

EGRESOS

Servicios Personales	30,122,439.02
Servicios No Personales	7,832,491.95
Adquisiciones	838,248.19
Mobiliario y Equipo de Ejercicio	260,519.33

39,053,698.49

Remanente o Déficit del Ejercicio

1,905,954.60





CUOTAS POR COBRAR AL 31 DE OCTUBRE DEL 2003



ENTIDADES	PRESENTE AÑO	ENTIDADES	PRESENTE AÑO
AGUASCALIENTES	.00	NAYARIT	72,579.01
BAJA CALIFORNIA	.00	NUEVO LEON	.00
BAJA CALIF. SUR	.00	OAXACA	98,919.19
CAMPECHE	72,602.44	PUEBLA	124,508.96
CHIAPAS	130,985.40	QUERETARO	83,684.27
CHIHUAHUA	93,858.67	QUINTANA ROO	72,200.76
COAHUILA	96,461.76	SAN LUIS POTOSI	88,187.38
COLIMA	67,916.82	SINALOA	.00
DISTRITO FEDERAL	257,961.75	SONORA	100,313.12
DURANGO	78,928.22	TABASCO	145,774.70
GUANAJUATO	122,560.49	TAMAULIPAS	103,701.67
GUERRERO	96,409.50	TLAXCALA	0.00
HIDALGO	87,252.61	VERACRUZ	168,468.13
JALISCO	.00	YUCATAN	81,772.27
ESTADO DE MEXICO	268,951.82	ZACATECAS	76,820.10
MICHOACAN	106,756.93	S.H.C.P.	3,499,365.98
MORELOS	80,761.43	SUMA	6,277,703.38



INGRESOS POR CUOTAS AL 31 DE OCTUBRE DEL 2003



ENTIDADES	PRESENTE AÑO	ENTIDADES	PRESENTE AÑO
AGUASCALIENTES	442,548.07	NAYARIT	362,895.00
BAJA CALIFORNIA	622,198.88	NUEVO LEON	786,439.22
BAJA CALIF. SUR	400,014.96	OAXACA	494,595.50
CAMPECHE	363,012.05	PUEBLA	622,545.00
CHIAPAS	654,927.20	QUERETARO	418,420.00
CHIHUAHUA	545,399.64	QUINTANA ROO	361,003.84
COAHUILA	482,308.70	SAN LUIS POTOSI	440,936.99
COLIMA	339,584.08	SINALOA	595,070.35
DISTRITO FEDERAL	1,289,807.90	SONORA	501,529.52
DURANGO	394,641.50	TABASCO	728,860.00
GUANAJUATO	612,802.64	TAMAULIPAS	518,508.30
GUERRERO	482,047.58	TLAXCALA	438,105.83
HIDALGO	436,260.04	VERACRUZ	842,340.62
JALISCO	965,742.70	YUCATAN	408,861.28
ESTADO DE MEXICO	1,344,759.18	ZACATECAS	384,100.50
MICHOACAN	533,785.11	S.H.C.P.	17,496,829.87
MORELOS	403,807.02		
		SUMA	35,714,689.07



INGRESOS POR CUOTAS (AÑOS ANTERIORES) AL 31 DE OCTUBRE DEL 2003

ENTIDADES	CUOTAS NORMALES
DISTRITO FEDERAL	237,594.23
GUERRERO	180,564.45
HIDALGO	278,973.01
ESTADO DE MEXICO	139,671.60
QUERETARO	39,554.02
SAN LUIS POTOSI	457,235.03
VERACRUZ	79,165.39
YUCATAN	115,108.49
TOTAL	1,527,866.22





OTROS INGRESOS AL 31 DE OCTUBRE DEL 2003

Aportaciones Extraordinarias	1,723,741.28
Intereses	68,925.40
Pub. y suscripciones	109,155.50
Anuncios Publicitarios	20,000.00
Cursos, Seminarios y Talleres	1,750,950.00
Asesorías	14,678.00
Otros	29,647.62

TOTAL

3,717,097.80





GASTOS AL 31 DE OCTUBRE DEL 2003

CONCEPTO	COSTO	%
SERVICIOS PERSONALES	30,122,439.02	77.13
Remuneraciones Personales	24,091,507.38	
Otras prestaciones	410,509.88	
Costos Directos	3,649,675.99	
Prestaciones Básicas	1,970,745.77	
SERVICIOS NO PERSONALES	7,832,491.95	20.05
Gastos de Operación	4,620,984.30	
Gasto Corriente	3,004,023.35	
Servicios Generales	207,484.30	
ADQUISICIONES	838,248.19	2.15
(Materiales y suministros)		
MOBILIARIO Y EQUIPO	260,519.33	.67
(Cómputo ,Oficina e Inversión Física)		
TOTAL	39,053,698.49	100.00



ACUMULADO DE CUOTAS POR COBRAR

ENTIDAD	CTAS. DE ORDEN X DEV. NOV-DIC-03	DEV. Y VENC. AL 31-OCT-03	ADEUDOS AÑOS ANTER.	TOTAL	DEUDORES DIVERSOS
AGUASCALIENTES	-			-	-
BAJA CALIFORNIA	-			-	-
B.C.S.	-			-	-
CAMPECHE	72,602.44			72,602.44	-
CHIAPAS	130,985.40			130,985.40	-
CHIHUAHUA	93,858.67			93,858.67	-
COAHUILA	96,461.76	19,292.34		115,754.10	19,292.34
COLIMA	67,916.82	67,916.80		135,833.62	67,916.80
DISTRITO FEDERAL	257,961.75		117,675.86	375,637.61	117,675.86
DURANGO	78,928.22			78,928.22	-
GUANAJUATO	122,560.49			122,560.49	-
GUERRERO	96,409.50	482,047.58	44,504.95	622,962.03	526,552.53
HIDALGO	87,252.61		155,824.84	243,077.45	155,824.84
JALISCO	-			-	-
MEXICO	268,951.82	672,379.57		941,331.39	672,379.57
MICHOACAN	106,756.93			106,756.93	-
MORELOS	80,761.43			80,761.43	-
NAYARIT	72,579.01			72,579.01	-
NUEVO LEON	-			-	-
OAXACA	98,919.19			98,919.19	-
PUEBLA	124,508.96			124,508.96	-
QUERETARO	83,684.27			83,684.27	-
QUINTANA ROO	72,200.76			72,200.76	-
SAN LUIS POTOSI	88,187.38	88,187.40	249,047.04	425,421.82	337,234.44
SINALOA	-			-	-
SONORA	100,313.12	50,147.55		150,460.67	50,147.55
TABASCO	145,774.70			145,774.70	-
TAMAULIPAS	103,701.67	311,104.99		414,806.66	311,104.99
VERACRUZ	168,468.13		79,165.39	247,633.52	79,165.39
YUCATAN	81,772.27	40,886.14	115,108.50	237,766.91	155,994.64
ZACATECAS	76,820.10	153,640.20		230,460.30	153,640.20
S.H.C.P.	3,499,365.98	462,069.32		3,961,435.30	462,069.32
SUMA	6,277,703.38	2,347,671.89	761,326.58	9,386,701.85	3,108,998.47



Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

CUOTAS EFECTIVAMENTE RECIBIDAS DEL 2003

ENTIDAD	CUOTAS PRES. AÑO AL 31-OCT-03	DEV. Y VENC. AL 31-OCT-03	TOTAL PAGADO
AGUASCALIENTES	442,548.07		442,548.07
BAJA CALIFORNIA	622,198.88		622,198.88
B.C.S.	400,014.96		400,014.96
CAMPECHE	363,012.05		363,012.05
CHIAPAS	654,927.20		654,927.20
CHIHUAHUA	545,399.64		545,399.64
COAHUILA	482,308.70	19,292.34	463,016.36
COLIMA	339,584.08	67,916.80	271,667.28
DISTRITO FEDERAL	1,289,807.90		1,289,807.90
DURANGO	394,641.50		394,641.50
GUANAJUATO	612,802.64		612,802.64
GUERRERO	482,047.58	482,047.58	-
HIDALGO	436,260.04		436,260.04
JALISCO	965,742.70		965,742.70
MEXICO	1,344,759.18	672,379.57	672,379.61
MICHOACAN	533,785.11		533,785.11
MORELOS	403,807.02		403,807.02
NAYARIT	362,895.00		362,895.00
NUEVO LEON	786,439.22		786,439.22
OAXACA	494,595.50		494,595.50
PUEBLA	622,545.00		622,545.00
QUERETARO	418,420.00		418,420.00
QUINTANA ROO	361,003.84		361,003.84
SAN LUIS POTOSI	440,936.99	88,187.40	352,749.59
SINALOA	595,070.35		595,070.35
SONORA	501,529.52	50,147.55	451,381.97
TABASCO	728,860.00		728,860.00
TAMAULIPAS	518,508.30	311,104.99	207,403.31
TLAXCALA	438,105.83		438,105.83
VERACRUZ	842,340.62		842,340.62
YUCATAN	408,861.28	40,886.14	367,975.14
ZACATECAS	384,100.50	153,640.20	230,460.30
S.H.C.P.	17,496,829.87	462,069.32	17,034,760.55
SUMA	35,714,689.07	2,347,671.89	33,367,017.18

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

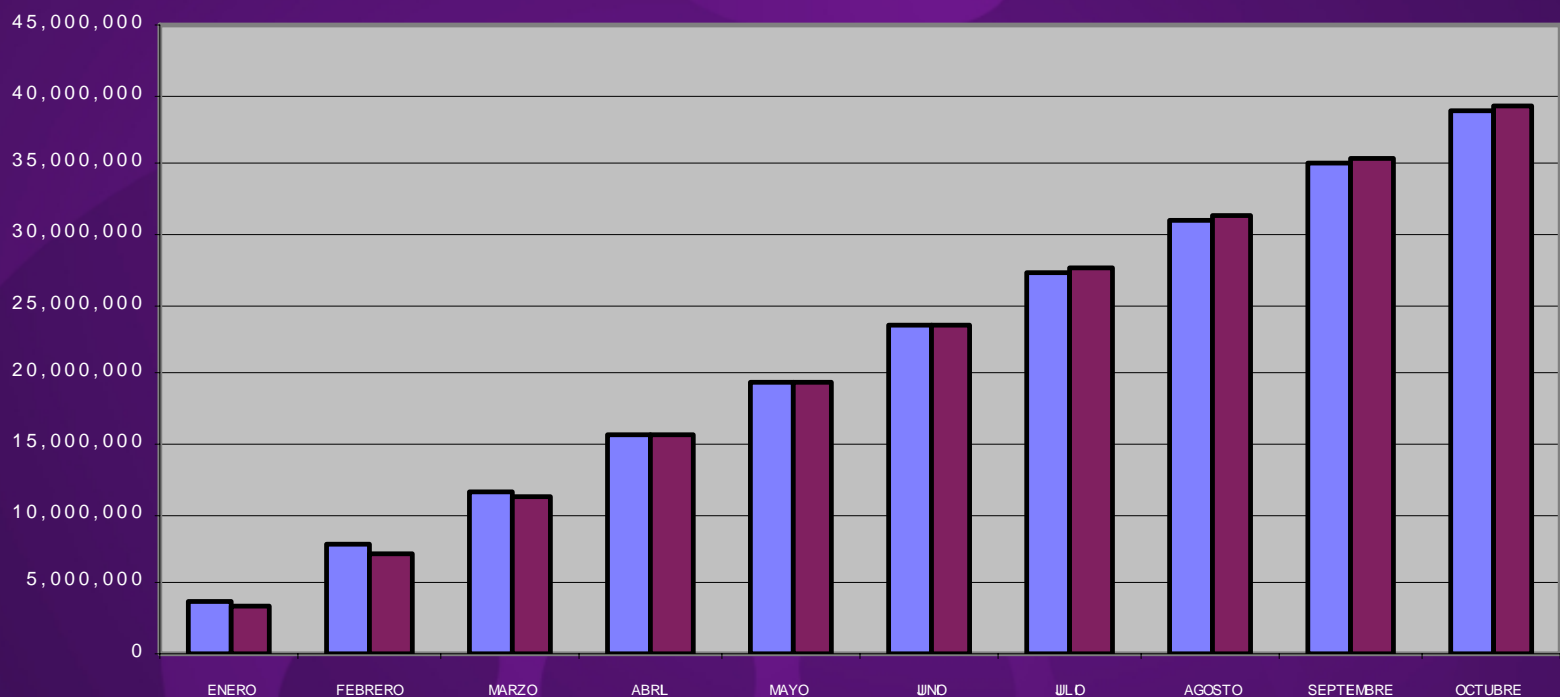
GRAFICOS COMPARATIVOS

INGRESO Y EGRESO

EJERCICIO 2003



COMPARATIVO ENTRE EGRESOS PRESUPUESTADOS / EJERCIDOS ENERO - OCTUBRE 2003



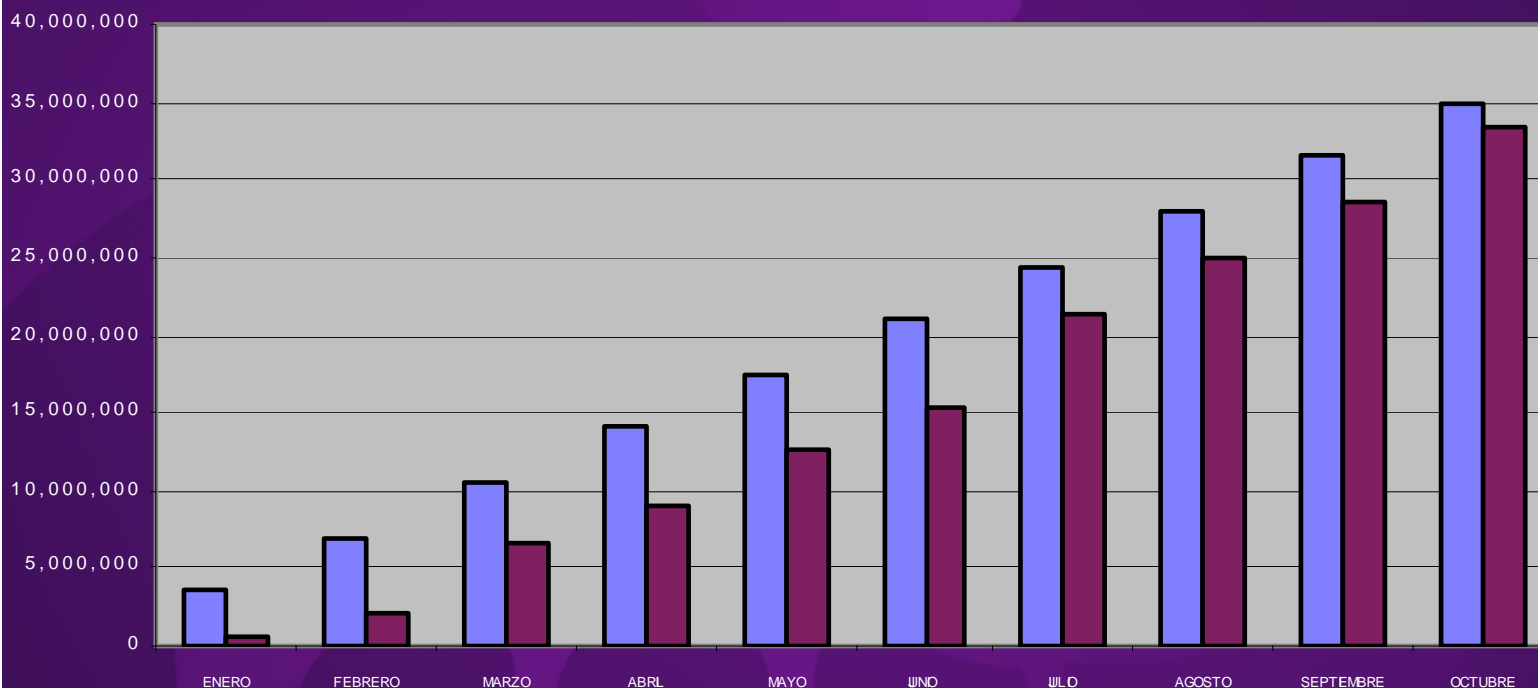
	3,895,000	7,790,000	11,685,000	15,580,000	19,475,000	23,370,000	27,265,000	31,160,000	35,055,000	38,950,000
	3,473,379	7,204,418	11,375,552	15,669,200	19,521,807	23,429,014	27,507,186	31,262,579	35,369,252	39,053,698

PRESUPUESTADOS
 EJERCIDOS






COMPARATIVO ENTRE CUOTAS PRESUPUESTADAS / RECIBIDAS ENERO - OCTUBRE 2003



	3,499,366	6,998,732	10,498,098	13,997,464	17,496,830	20,996,196	24,495,562	27,994,928	31,494,294	34,993,660
	728,976	2,145,583	6,470,213	9,114,644	12,758,900	15,259,674	21,388,374	25,058,958	28,438,641	33,367,017

 PRESUPUESTADOS
 RECIBIDAS



Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

PROGRAMAS Y PRESUPUESTO PARA EL EJERCICIO 2004!



CONTENIDO

- Evolución del desempeño en el periodo 1990 al 2003.
- Elementos que han motivado una reorientación de actividades.
- Implicaciones ante una dinámica de cambio.
- Propósitos 2004.
- Estructura programática acorde al modelo de planeación estratégica del Instituto.
- Programas a operar en 2004.
- Presupuesto Requerido
- Programas, Subprogramas y Proyectos (productos y servicios para la hacienda pública nacional).





Evolución del desempeño en el periodo

1990 al 2003.



Enfasis al inicio del periodo

- * En la Investigación
- * En el desarrollo de modelos de referencia
- * En la publicación de bibliografía para los funcionarios
- * Cobertura de servicios limitada
- * Atención en base a disponibilidad

Enfasis actual

- * Captación de necesidades específicas de usuarios
- * Generación de nuevos productos y servicios
- * Ampliación de cobertura
- * Mayor colaboración interinstitucional
- * Participación más activa en el SNCF
- * Enfoque en mejores prácticas Internacionales



Elementos que han motivado una reorientación de actividades.

A partir de 1998

AL GASTO

A LA DEUDA

AL PATRIMONIO

Hasta 1997

**INDETEC
ENFOCADO
AL INGRESO**

**ENFOQUE
AL INGRESO**

Redimensionamiento de la Hacienda Local

* Ampliación de los espacios de la Coordinación Fiscal

- Ramo XXXIII

- Colaboración

Administrativa

* Nuevas funciones de Fiscalización Superior





Implicaciones ante una dinámica de cambio.

**Actividades
reducidas
al mínimo**

Investigación

**Documentación
de experiencias**

**Diseño de
sistemas**

**Diseño de
modelos
normativos**

**INSUMOS
BÁSICOS
PARA
GENERAR:**

- * **CURSOS**
- * **TALLERES**
- * **ASESORÍA**
- * **SEMINARIOS**
- * **PUBLICACIONES**
- * **ATENCIÓN A CONSULTAS**
- * **GENERACIÓN DE PROPUESTAS**
- * **FORMACIÓN DEL PERSONAL**



RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL INSTITUTO DURANTE EL PERIODO 1994-2003

ACTIVIDADES ESPECIFICAS	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003*
PARTICIPACIÓN EN REUNIONES SNCF.	51	76	75	73	40	69	70	35	90	126
ENCOMIENDAS ORGANOS DEL SNCF	6	20	17	3	5	12	15	15	61	81
EDICIONES ESPECIALES	24	27	22	25	39	31	27	23	2	9
CREACIÓN Y MANTENIMIENTO DE PAGINA WEB DE INDETEC Y DEL SNCF.									8,754 VISITAS	17,975 VISITAS
CAPACITACIÓN	156	85	58	169	186	188	205	175	279	180
ASISTENCIA TÉCNICA.	108	160	156	136	188	192	229	131	272	256
ATENCIÓN A CONSULTAS Y SERVICIOS DE INFORMACIÓN DOCUMENTAL Y BIBLIOGRÁFICA.	1,180	1,275	1,447	1,792	1,262	1,372	1,703	924	1,203	1,250
PARTICIPACIÓN EN EVENTOS (Seminarios, Conferencias, Foros, etc.)	22	33	36	43	38	49	39	38	96	133

* ESTIMACIONES AL CIERRE DEL EJERCICIO.

RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR EL INSTITUTO DURANTE EL PERIODO 1994–2003

ACTIVIDADES ESPECIFICAS	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003*	
CERTIFICACIÓN DE FUNCIONARIOS HACENDARIOS MUNICIPALES.											120 CANDI-DATOS
INVESTIGACIONES	69	55	58	90	102	110	95	81	13	8	
PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DE LA CNH.											20
ENCOMIENDAS DE LA CNH (Estudios y documentos de trabajo)											12
ORGANIZACIÓN DE SEMINARIOS INTERNACIONALES Y NACIONALES.									2		3
IMPLEMENTACION, ASISTENCIA TECNICA Y CAPACITACION EN EL SISTEMA AUTOMATIZADO DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL (SACG)											88 MPIO.S. 20 ORG. DESC.

3 Eventos

* ESTIMACIONES AL CIERRE DEL EJERCICIO.



Dinámica de cambio.



Una mayor demanda de participación en grupos; atención de encomiendas; nuevos temas de gasto y deuda; mantenimiento de la página web y otras nuevas demandas...



Esto ha implicado una baja en la capacidad de respuesta en Capacitación, Asesoría y especialmente en Investigación, aspectos esenciales en una Institución como Indetec.





Propósitos 2004.

- I.- Propiciar relaciones hacendarias que, en un marco de equilibrio, fortalezcan el federalismo mexicano.
- II.- Fortalecer la hacienda pública de los diferentes ámbitos de gobierno
- III.- Impulsar el desarrollo organizacional, moderno y eficiente del INDETEC, en un marco de desarrollo humano integral
- IV.- Emprender las políticas adecuadas para lograr la autonomía financiera del INDETEC.

Opciones Programáticas y Presupuestales

A

**INDETEC supere
rezagos sin
participación en
C.N.H.**

B

**INDETEC supere
rezagos con una
participación activa
en C.N.H.**





Estructura programática acorde al modelo de planeación estratégica del Instituto.

Enfoque Estratégico





Programas a operar en 2004



- 1. Atención a los organismos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal**
- 2. Fortalecimiento del federalismo y desarrollo de las relaciones intergubernamentales**
- 3. Desarrollo de la hacienda de las entidades federativas**
- 4. Desarrollo de la hacienda municipal**
- 5. Administración y desarrollo institucional**
- 6. Certificación de funcionarios hacendarios**
- 7. Inversión física**
- 8. Programa especial de apoyo a las actividades de la Convención Nacional Hacendaria**



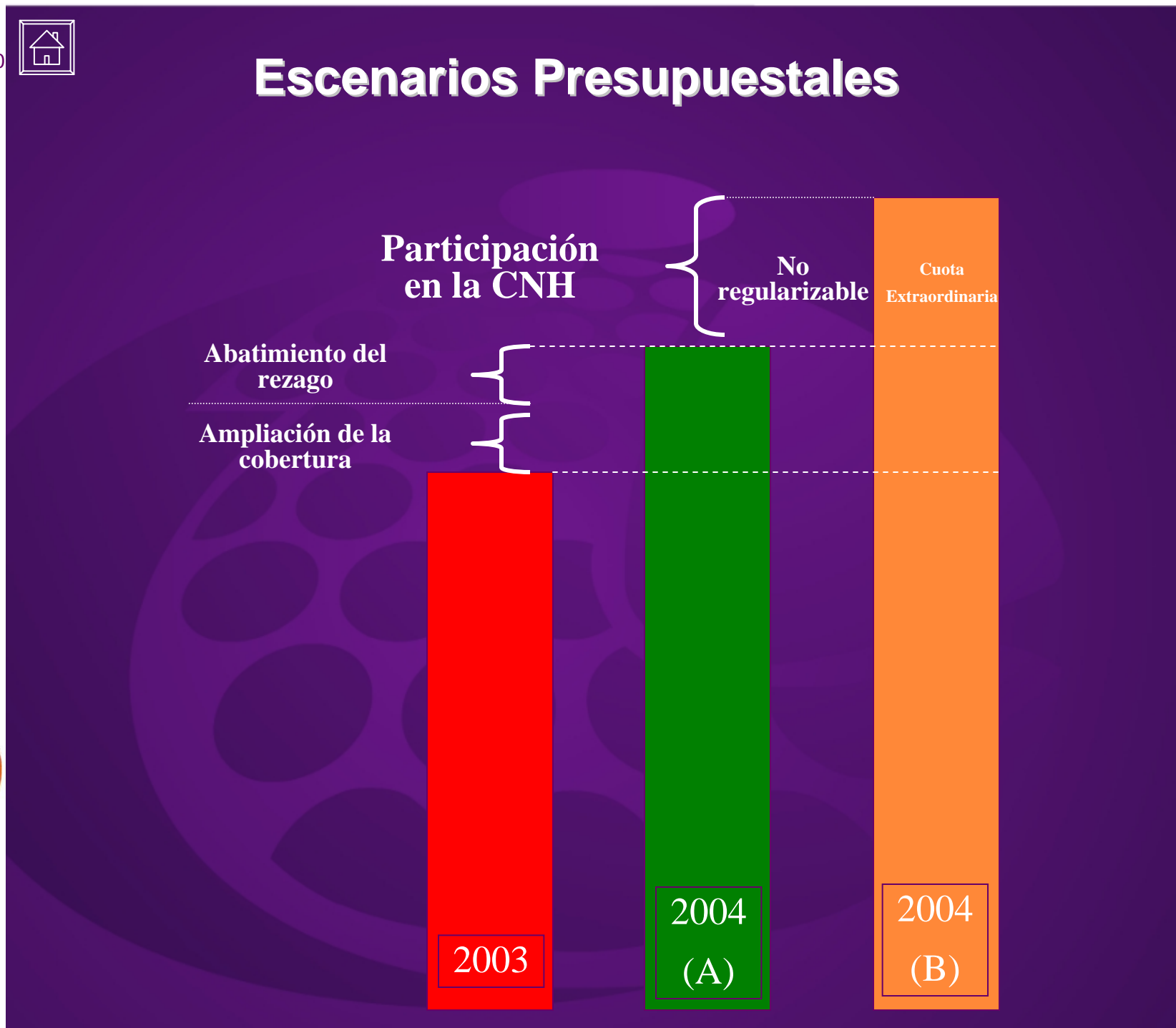
Presupuesto requerido.



PROGRAMAS	2003	OPCIÓN A	OPCIÓN B
1. Atención a los organismos del sistema nacional de coordinación fiscal		\$22,758.8	\$24,065.4
2. Fortalecimiento del federalismo y desarrollo de las relaciones intergubernamentales		\$13,526.5	\$14,424.3
3. Desarrollo de la hacienda de las entidades federativas		\$9,427.6	\$10,364.6
4. Desarrollo de la hacienda municipal		\$7,947.9	\$8,496.3
5. Administración y desarrollo institucional		\$10,324.4	\$11,074.4
6. Certificación de funcionarios hacendarios		\$7,458.7	\$7,458.7
7. Inversión física		\$4,325.0	\$4,625.0
8. Programa especial de apoyo a las actividades de la C. N.H.		\$0.0	\$17,460.4
TOTAL	\$46,740	\$75'769	\$97'969
TOTAL SIN SUB-SEDES	\$46,740	\$68,485	\$90,685

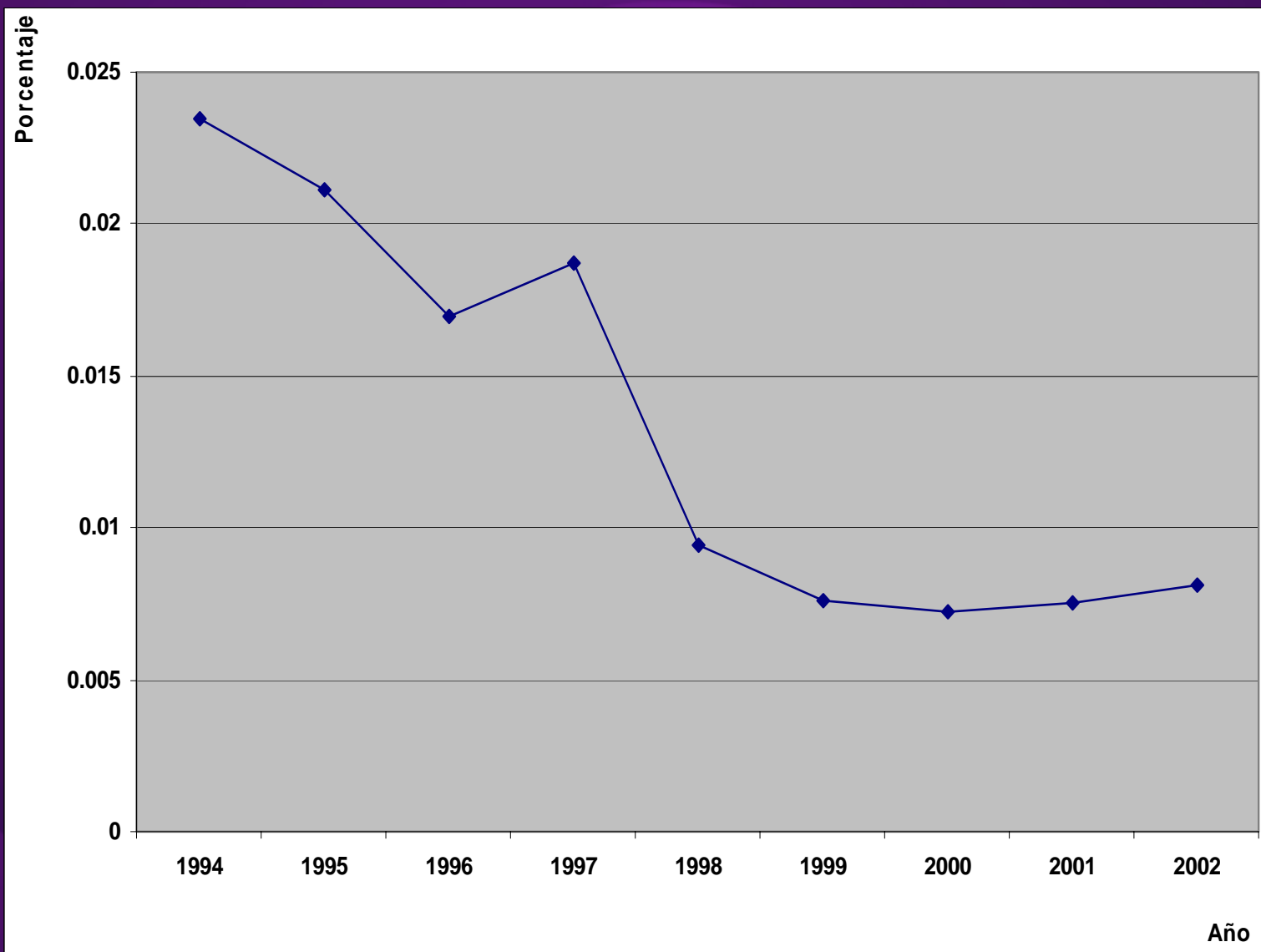


Escenarios Presupuestales



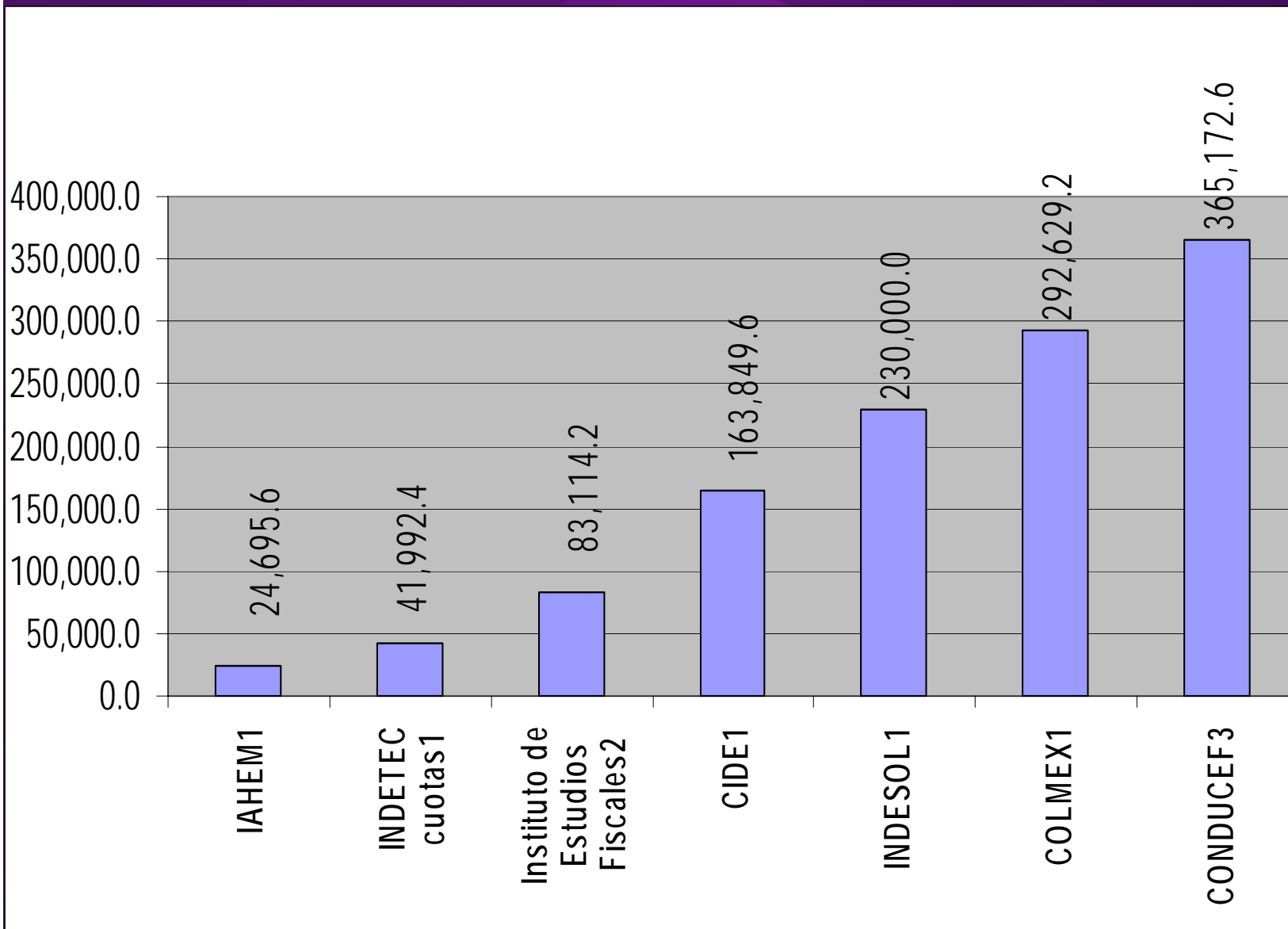


Relación Porcentual del Presupuesto del INDETEC con respecto al Monto de las Transferencias Federales





Presupuesto Indetec Cuotas vs Otros Organismos





Programas – subprogramas – proyectos

1 Atención a los Organismos del Sistema Nacional de Coordinación Fiscal

1	Sistema de Información Económico Financiera	
	1	Acervo de Información Financiera Económica Internacional
	2	Retroalimentación de la Información Derivada del SNCF entre los Tres Ordenes de Gobierno
	3	Difusión de Productos Generados por el SIEF
	4	Compilación, Proceso y Difusión de Información Estadística Sobre Finanzas Públicas y Aspectos Socio- Económicos a Nivel Federal, Estatal y Municipal
	5	Generación de Información Fiscal de Apoyo para las Entidades Federativas y Municipios
	6	Evolución del Boletín e-Financiero en e-Hacendario
	7	Migración del Boletín Tributario a e-Tributario
	8	Generación de Bases de Datos Sobre Finanzas Públicas Locales
2	Centro General de Información y Biblioteca	
	1	Acopio de Información Documental Referente al Federalismo Hacendario en otros Países
	2	Actualización de la Información Jurídica del Federalismo Hacendario en México
	3	Compilación de las Mejores Practicas en Materia de federalismo
	4	Compilación de los Diarios Oficiales de los Estados y la Federación
	5	Detección de Necesidades de Información Interna y Externa
	6	Actualización, Adquisición y Registro de Información de Calidad
	7	Difusión de los Servicios de Información del CGIB
	8	Obtención de Documentación e Información Estratégica
3	Control, Seguimiento y Evaluación del Secretariado Técnico en el SNCF	
	1	Elaboración y Registro de Actas y Relatorías
	2	Compilación de Información y Formulación de Trabajos Específicos para los Organismos del SNCF
	3	Participación en Grupos del SNCF y Atención de Encomiendas
	4	Apoyo en la Representación en Grupos Técnicos y de Trabajo
	5	Fortalecimiento y Consolidación de la Función del Indetec como Secretario Técnico de los Órganos del SNCF.
	6	Atención a Encomiendas del Comité Técnico ejecutivo de Indetec
4	Ediciones y Publicaciones	
	1	Edición y Distribución de las Revistas: Indetec, Federalismo Hacendario, Hacienda Municipal, Trimestre Fiscal y Boletín Tributario
	2	Publicación de las Investigaciones Realizadas por el Indetec
	3	Reuniones del Comité Técnico Editorial
5	Desarrollo Informático	
	1	Automatización del SIEF
	2	Digitalización del Centro General de Información y Biblioteca





Programas – subprogramas – proyectos

2 Programa de Fortalecimiento del Federalismo y Desarrollo de las Relaciones Intergubernamentales

1	Federalismo Hacendario
1	Documentación, Difusión y Diseño de Escenarios de Implementación en México de Experiencias Internacionales en Materia de Federalismo Hacendario
2	Análisis y Mejora del Marco Jurídico y Normativo del Federalismo Hacendario.
3	Diseño e Instrumentación de Bases Constitucionales y Normativas del Federalismo y de la Coordinación Hacendaria
4	Capacitación en Materia de Federalismo Hacendario.
5	Investigación y Artículos.
2	Coordinación Hacendaria
1	Difusión de Leyes, Normas y Procedimientos Vinculados a la Coordinación Hacendaria
2	Consolidación de la Administración de las Funciones Federales Coordinadas.
3	Capacitación en Materia de Coordinación Hacendaria.
4	Investigaciones y Artículos.
3	Vinculación Inter- Institucional
1	Desarrollo del Proyecto de Vinculación con Organismos Nacionales e Internacionales
2	Establecimiento de Mecanismos de Coordinación y Control para la Vinculación Inter- Institucional
3	Fortalecimiento y Ampliación de las Relaciones con los Poderes, Organismos del SNCH y otros Foros que Intervienen en las Relaciones Hacendarias entre Ámbitos de Gobierno.





Programas – subprogramas – proyectos

3 Programa de Desarrollo de la Hacienda de las Entidades Federativas

1	Marco Jurídico de la Hacienda Estatal	
	1	Análisis y Desarrollo del Marco Jurídico y Normativo de la Hacienda Pública Estatal
2	Desarrollo Administrativo de la Hacienda Pública de las Entidades Federativas	
	1	Capacitación que reúna los requisitos del reconocimiento de validez oficial.
	2	Armonización de los Esquemas de Información Hacendaria de las Entidades Federativas
	3	Desarrollo y Evaluación de los Sistemas de Pensiones.
	4	Investigación y Artículos.
	5	Desarrollo Conceptual del Sistema Integral de Administración Tributaria.
3	Desarrollo de la Política Fiscal en el Ámbito Estatal	
	1	Contribución al Fortalecimiento de los Ingresos Propios de las Entidades Federativas.
	2	Apoyo en la Implementación de la Reforma de la Gestión del Gasto Público Hacia un Enfoque de Resultados
	3	Diseño conceptual del Nuevo Modelo de Administración Financiera de las Entidades Federativas





Programas – subprogramas – proyectos

4 Programa de Desarrollo de la Hacienda Municipal

1	Desarrollo Integral de las Haciendas Municipales	
	1	Capacitación para el Desarrollo de Habilidades y Conocimientos de los Servidores Públicos de la Hacienda Municipal
	2	Formulación de Propuestas para la Reforma Jurídica de la Hacienda Municipal
	3	Integración de la Revista Hacienda Municipal
	4	Investigación y la Asistencia Técnica en Materia de Hacienda Municipal
2	Aplicación de Nuevas Tecnologías a la Gestión Hacendaria Municipal	
	1	Promoción, Implementación y Asistencia Técnica a los Municipios del SACG
3	Desarrollo Informático	
	1	Implementación del SACG
	2	Sistema de Control de Eventos
		Sistema de Control Académico





Programas – subprogramas – proyectos

5 Programa de Desarrollo Institucional

1	Servicios Administrativos	
	1	Prestación de Servicios Logísticos de Tesorería y Presupuesto a los Programas Sustantivos
	2	Administración de Personal de Servicio Social
	3	Atención a Requerimientos de Información del SNCF, del Gob. Fed. y de las Entidades Federativas
	4	Desarrollo de los instrumentos de control Administrativo, Contable y Financiero
	5	Programa de inversión Institucional
	6	Apoyo de Servicios Administrativos en la Ciudad de México
2	Desarrollo Informático	
	1	Desarrollo e Implantación del Sistema de Apoyo Administrativo
	2	Diseño y Desarrollo del Sistema de Planeación, Control de Gestión y Evaluación del Desempeño
	3	Desarrollo y Gestión de la Pagina Web del Indetec
	4	Soporte Técnico
	5	Modernización Tecnológica en Materia Informática y Comunicaciones
4	Planeación, Presupuestación, Evaluación y Seguimiento	
	1	Desarrollo Conceptual del Sistema de Seguimiento y Evaluación del Plan Estratégico.
	2	Desarrollo del Proceso Institucional de Programación-Presupuestación
5	Promoción y Servicios	
	1	Desarrollo y Gestión de Fuentes Alternas de Financiamiento.
	2	Promoción de Productos y Servicios
	3	Promoción y Colocación de Publicaciones.
6	Desarrollo Integral Institucional y del Recurso Humano	
	1	Capacitación y Actualización Permanente del Personal del Indetec.
	2	Diseño de Proyecto Normativo de Servicio Civil de Carrera.
	3	Diseño de los Mecanismos de Incentivos y Estímulos
	4	Acciones para la Mejora de las Relaciones Laborales
	5	Reconocimiento Oficial de la SEP para la Capacitación del Indetec
	6	Registro del Indetec en el Sistema CONACYT
	7	Gestión de Registros, Patentes y Permisos.
	8	Mejora del Marco Legal del Indetec.





Programas – subprogramas – proyectos

6 Programa de certificación de funcionarios hacendarios

1	Certificación de Funcionarios Hacendarios Estatales	
	1	Diseño del Programa de Certificación de Funcionarios Hacendarios de las Entidades Federativas
2	Certificación de Funcionarios Hacendarios Municipales	
	1	Planeación, Diseño y Desarrollo del Programa de Certificación de Funcionarios Hacendarios Municipales
	2	Planeación, Diseño y Desarrollo del Programa de Acreditación de Instituciones Capacitadoras en Materia de Certificación de Funcionarios Hacendarios Municipales





Programas – subprogramas – proyectos

7 Programa de Inversión Física

1 Salón de usos múltiples

2 Mobiliario y equipo de oficina





Programas – subprogramas – proyectos

8 Programa Especial de Apoyo a las Actividades de la Convención Nacional Hacendaria

1	Integración y Compilación de Documentos
2	Atención a Encomiendas Vinculadas a la Convención Nacional Hacendaria
3	Proyecto Editorial Vinculado a la Convención Nacional Hacendaria
4	Seminarios y Conferencias
5	Elaboración de investigaciones Especiales
6	Elaboración de Propuestas
7	Mantenimiento Sitio WEB de la CNH





Productos y servicios



	2003 *	OPCION A	OPCION B
* Consultas y Servicios de Información	1,250	1,680	2,880
* Asistencia Técnica	250	465	604
* Investigaciones y Estudios	11	73	110
* Capacitación	180	250	250
* Participación en Reuniones SNCF, más reuniones de la CNH	126+20	126	344
* Encomiendas Organos SNCF, más encomiendas de la CNH	81+12	95	258
* Eventos / Fases de Certificación de Funcionarios Hacendarios	3	9	9
* Funcionarios en Proceso de Certificación	120	410	410
* Ediciones Especiales	10	25	35
* Participación en Seminarios y Foros	129	131	131
* Organización de Seminarios y Foros	4	8	20
* Ediciones Periodicas	20	20	20
* Documentos incorporados a la WEB	1,500	1,700	2,500
TOTAL PRESUPUESTO	\$46,740	\$75'769	\$97'969
TOTAL SIN SUB-SEDES	\$46,740	\$68,485	\$90,685

* Estimaciones al cierre del ejercicio 2003.



Distribución de nuevas plazas para abatir el rezago y ampliar la cobertura



Programas	Rezago ¹	Cobertura ²
1- Atención a los organismos del sistema nacional de coordinación fiscal	4	3
2- Fortalecimiento del federalismo y desarrollo de las relaciones intergubernamentales	4	3
3- Desarrollo de la hacienda de las entidades federativas	4	3
4- Desarrollo de la hacienda municipal	4	3
5- Administración y desarrollo institucional	2	2
6- Certificación de funcionarios hacendarios	1	

1) 19 plazas Indetec central

2) 14 plazas 2 sub-sedes

Instituto para el
Desarrollo Técnico
de las Haciendas
Públicas



Un Organismo
Público del
Sistema Nacional
de Coordinación
Fiscal

FIN DE PRESENTACION